



ශ්‍රී ලංකා ජාතික ඇගයීම් ජුතිපත්තිය
කිලාස්-කෙයින් තොසිය මතීප්පීට්-නුක් කොළඹ-කේ
National Evaluation Policy of Sri Lanka

2018



ශ්‍රී ලංකා ජාතික පැහැදිලි තුනිපත්තිය
කිලාස්-කෙයින් තොසිය මත්ප්පීට්-නුක් කොම්-කෙ
National Evaluation Policy of Sri Lanka
2018

ව්‍යාපෘති කළමනාකරණ හා අධික්ෂණ දෙපාර්තමේන්තුව
තරඟණ කටයුතු, ව්‍යාපෘති කළමනාකරණ හා දක්ෂීණ සංවර්ධන අමාත්‍යාංශය

කරුත්-තිෂ්ට මුකාමෙත්-තුවම් මර්‍යුම් කණ්-කාණිප්-පුත් තිශ්‍යාක්-කාලම්
ඩිලොගුරු ඩිලොගුරු, සෙයුරු-තිෂ්ට මුකාමෙත්-තුව මර්‍යුම් තෙත්-කු අපිවිරුත්-ති අමෙස්-ස

Department of Project Management and Monitoring
Ministry of Youth Affairs, Project Management and Southern Development

පිටුන

පූර්විකාව	පිටුව 3
1 හැඳින්වීම	පිටුව 4
2 අරමුණ	පිටුව 4
3 ජාතික ඇගයීම් ප්‍රතිපත්තියේ මූලධර්ම	පිටුව 5
4 ප්‍රතිපත්ති ප්‍රකාශ	පිටුව 6
5 ජාතික ඇගයීම් ප්‍රතිපත්තියේ පරමාර්ථ	පිටුව 9
6 කෝගසනාවය සහ විෂයපරිය	පිටුව 11
7 ජාතික ඇගයීම් ප්‍රතිපත්තිය ක්‍රියාවච නැංවීම	පිටුව 14
8 නිර්වචන	පිටුව 15

ශ්‍රද්ධිවාචක

වර්ධනය වෙතින් පවතින ජාත්‍යන්තර සම්මුඛීය්වද අනුබලව,
ඇගයීම යහපාලනයේ අත්‍යවශ්‍ය අංශයක් ලෙස ශ්‍රී ලංකා
රජය විසින් පිළිගනු ලබන අතර, විය සංවර්ධන ක්‍රියාවලියේ
වලදායීන්වය, විනිවිද්‍යාවය, වගේම සහ දැනුවත් භාව්‍යක්න් යුතුව
නීරණ ගැනීම ගක්නීමත් නීරම සඳහා මහෝපකාර වේ. ප්‍රතිපත්ති
සම්පාදනයේදී සහ සැලසුම්කරණයේදී සැලසුම් සම්පාදකයින් සහ
නීරණයන්නත් විසින් ඇගයීම්වල නීරදේශ සහ අත්දැකීම් භාවිත
කරන මට්ටම අනුව ඇගයීම ක්‍රියාවලියේ සාර්ථකත්වය රඳු පවතී.

ගොරුගත් සංවර්ධන ක්‍රියාකාරකම්වලට අදාළව මධ්‍යසාරීන සහ
පසු ඇගයුම් නීරම තුළින් ශ්‍රී ලංකාවේ පර්පාලන ක්‍රියාලාමය තුළ
ඇගයීම ආයතනගත නීරම සඳහා ප්‍රයත්නයන් දුරා ඇති අතර
මෙම ඇගයීම බොහෝමයක් ප්‍රවායක ආයතනයන්හි අවශ්‍යකාවය
මත ව්‍යුහාති පාදක කරගත් ක්‍රියාකාරකම් වීම නිසා ජ්‍යෙෂ්ඨයේ
නීරදේශ සහ අත්දැකීම්, සැලසුම්කරණයේදී උපයෝගි කර ගෙන
නොමැත.

තවද, වීම ඇගයීම ක්‍රියාවලිය සංවර්ධන වැඩසටහන්වල අඩු පාඩු
හඳුනාගැනීමේ ක්‍රියාවලියක් ලෙස අනවබෝධයක් පැවතීම නිසාත්,
ව්‍යුහාති ඇගයීම සඳහා වූ දේශීය ඉල්ලුම අඩු මට්ටමක පැවතීම
නිසාත් ව්‍යුහාති ඇගයීම නීරමට බාධාකාර තත්ත්වයක් පැවතිනි.
ව්‍යුහාති රඟයේ සියලු ස්ථාවලදී කුමවත් ප්‍රවේශයන් තහවුරු නීරම
සඳහා ඇගයීම හා ප්‍රතිපත්ති සම්පාදන ක්‍රියාවලිය අතර ගක්නීමත්
සම්බන්ධතාවයක් පවත්වා ගත යුතුය. සැලසුම්කරණය සහ
අයවැය ක්‍රියාවලියෙහි වැදගත්කමද හඳුනාගත යුතුය. වැමෙන්ම
සාක්ෂිමත පදනම්ව නීරණ ගැනීමේ ක්‍රියාවලියට සහය වීම සඳහා
ඇගයීම්වල නීරදේශ පාර්ලිමේන්තු මහෝත්‍රවරුන් සහ අනෙකුත්
සියලුම මහනත නියෝජිත ආයතනවලට පත්වන නියෝජිතයින්
හටද විශේෂයෙන්ම ප්‍රතිපත්ති සම්පාදකයන් හා නීරණ ගනු ලබන
පාර්ශවයන්වද පහසුවෙන් ලබා ගත හැකි
විය යුතුය.

ශ්‍රී ලංකාව වේගවත් සංවර්ධන ක්‍රියාලාමයකට අවස්ථාව වී ඇති
වර්තනාගතයේදී ඇගයීම ක්‍රියාවලිය අත්ගයීන්ම නීරණයන්මතක
වේ. පවත්නා සම්පාදන සීමාකාරබව සහ සංවර්ධන විමුක්ති
හෝතුවෙන් ඇගයීම ක්‍රියාවලිය අත්ගයීන් වැදගත් වී ඇත.

වර්තනා ඇඩික්ෂණ හා ඇගයීම ක්‍රියාවලිය මගින් වැඩි අවදානයක්
යොමු කර ඇත්තේ ව්‍යුහාතිවල ක්‍රියාකාරකම් සහ නීමැවුම් කෙරෙන
ය. ප්‍රතිපත්ති සහ ව්‍යුහාතිවල ප්‍රතිච්ඡල ඇගයීම, රාජ්‍ය සේවයේ
දැනුත්මකහාවය සහ නීමැවුම යටිතල පහසුකම්වල පිරිවැය සහ
තිරසාරාභාවය තහවුරුකිරීම සඳහා වෙන් කරන සම්පත්
ප්‍රමාණවත් නොවේ.

විධිමත්ව සකස් කරන ටද මෙම ජාතික ඇගයීම ප්‍රතිපත්තිය නීසි
පරදි පිළිගැනීමට ලත් නීරම සහ විය ක්‍රියාවට නැවැළීමට අවශ්‍ය
ජාතික මට්ටමේ වගේම අත්‍යවශ්‍ය වන අතර, එමගින් සංවර්ධන
ක්‍රියාවලිය නීරණය ඇගයීමට ලක්කර විනි අලේක්ෂිප්ත ප්‍රතිච්ඡල
සාක්ෂාත් කර ගැනීමට මෙන්ම විනි තිරසර ධව ලගා කර ගැනීමට
ද හැකියාව ඇත.

මෙම ප්‍රතිපත්තිය මගින් විනිවිද්‍යාවය සහ වගේම යන
ව්‍යුහාතිවල මූලධිර්ම තහවුරු කරන අතරම 2016 අංක 12 දුරණ
නොරුවරු දැනගැනීමේ අයිතිවාසිකම් පිළිබඳ පනත හා 2018 අංක
19 දුරණ ජාතික විගණන පනතට ද අනුගතව රජයේ වගේමද
පෙළුම්තාව කරනු ලබයි.

1. හැඳුන්වීම

සංචාරිත කළමනාකරණ වතුයේ අතනවශය අංගයක් වන ඇගයීම මගින් සැලසුම් කළ සමාජ ආර්ථික අරමුණු තිශ්වීන කාලසීමාව තුළ කාර්යක්ෂමව ඉටුකර ගත නැකිය. ශ්‍රී ලංකා රජය විසින් ඇගයීම රාජ්‍ය පරිපාලනය තුළ නදුන්වා දී ඇතත් වහි ක්‍රියාත්මක භාවය සිමිත හා අසම්බුද්‍රිත තත්ත්වයක පවතී. ව්‍යුහාවේ ව්‍යාපෘති තුම්බින් හා ආයතන ගත ප්‍රවේශයක අවශ්‍යතාවය පවතී.

යෝශ්‍ය ආර්ථිකය හා ඒකාධික වෙමින් ශ්‍රී ලංකාව මධ්‍ය ආභායම් තත්ත්වයක් කර ලැබූ වීමට ඉලක්ක කර ඇති අතර, රිට සමාජීවී ශ්‍රී ලංකිය අනුලූපනය්ද ඉහළ නැංවෙමින් පවතී. මෙම පසුබිම තුළ ගුණාත්මක බවින් ඉහළ යටිනල පහසුකම් හා පොදු යෝජාවන් හි අවශ්‍යතාව සිගු ලෙස වර්ධනය වී ඇත. විසේම, ශ්‍රී ලංකාව සහනාදී මූල්‍ය පහසුකම් තොගීන ආර්ථික තත්ත්වයක් ලැබූ කර ගෙන ඇති නිසා රාජ්‍ය මූල්‍ය තත්ත්වයන්හි දුෂ්කරණ මත වී ඇත. විම නිසා රාජ්‍ය ආයෝජන ව්‍යාපෘති හා කාර්යක්ෂම ලෙස ප්‍රයෝගනයට ගැනීම අතනවශය වේ.

සිමිත රාජ්‍ය සම්පත් යොදුවේමේ ප්‍රමුඛතාවයන් හඳුනාගැනීම, ක්‍රියාත්මක කිරීමට මගපෙන්වීම සහ උපරිම සංචාරිත ප්‍රතිඵල පැය කර ගැනීම සඳහා රාජ්‍ය ප්‍රතිපත්ති, වැඩිසටහන් හා ව්‍යාපෘතින්හි දූර්ව හා පැණ්වාන් ඇගයීම සිදු කිරීම අවශ්‍ය වේ. මෙම අරමුණ සහ යහපාලනයේ ව්‍යුහාවේ මූලධර්මයන් හා වගකීම ප්‍රත්‍යාග්‍යා කරාමි සඳහා 2018 ජූනි මාසයේදී අමාත්‍ය මණ්ඩලය විසින් ජාතික ඇගයීම ප්‍රතිපත්තිය අනුමත කරන ලදී.

2. අරමුණ

ජාතික ඇගයීම ප්‍රතිපත්තියේ අරමුණ වනුයේ, ප්‍රතිපත්ති සම්පාදනය, සැලසුම්කරණය, ආයවාය ප්‍රතිපාදන සැලසීම, අධික්ෂණය හා වගකීමෙන් යුතු ක්‍රියාත්මක කිරීම ව්‍යාපෘති දියුණු අන්දමින් යුතු කිරීම හරහා ජාතික සංචාරිත ඉලක්ක ලැබූ කර ගැනීමට පෙළඳවීම ඇති කරන පරිසරයක් තීර්මාණය කිරීමයි. මෙයට අමතරව පුහුණු ආයතන හා සිවිල් සමාජවලට බලය ලබාදීම මගින් රටපුරා ඇගයීම නැකියාවන් හා ධාරිතාවයන් ගොඩනැගීම සඳහා ජාතික ඇගයීම ප්‍රතිපත්තිය උපකාරවේ.

ජාතික ඇගයීම ප්‍රතිපත්තිය ක්‍රියාත්මක කිරීම අඛණ්ඩ සහ අනුවර්තන ක්‍රියාවලියක් වන අතර ඒ සඳහා යොදුවේ හා හාවිතයන්හි වැඩිදියුණු කිරීම අවශ්‍ය වේ. මූලධර්මයන් මත පදනම් වූ මෙම ප්‍රතිපත්තිය ක්‍රියාත්මක කිරීම සඳහා නම්කිලිත්වයක් අවශ්‍ය වේ.

3. ජාතික ඇගයීම් ප්‍රතිපත්තියේ මූලධර්ම

ජාතික ඇගයීම් ප්‍රතිපත්තිය පහත මූලධර්ම මත පදනම් වේ.

- 3.1 සංවර්ධන ප්‍රතිච්චල උදෙසා කළමනාකරණය, සංවර්ධන ක්‍රියාවලියේ මාර්ගෝපදේශන මූලධර්මය වනු ඇත. ජාතික සංවර්ධන අරමුණු උදෙසා දැනටමත් යොමු වී ඇති, තිරසර සංවර්ධන අරමුණු ගාර ගාන්මට වැඩි නැඹුරුතාවයේ දක්වන රාජ්‍ය සේවයක් උදෙසා සංවර්ධන ප්‍රතිච්චල සඳහා වූ කළමනාකරණ ප්‍රවේශය රාජ්‍ය විසින් හඳුන්වා දී තිබේ.
- 3.2 ඇගයීම් තොරතුරු තුවමාරු කර ගැනීම සහ එම නිර්දේශයන් උපයෝගිකර ගැනීම තුළින් යහපාලනය සහතික කෙරෙනු ඇත. ව්‍යවස්ථාවට අනුකූලවන පරිදි පාර්ශ්වීන්ග්‍රැව හා මහජනතාව කෙරෙනි ඇති විනිවේදනාවය හා වශේම ගක්තිමත් තීර්ම ජාතික ඇගයීම් ප්‍රතිපත්තියෙහි අරමුණාකි. විසේම විය රාජ්‍ය ප්‍රතිපත්ති ව්‍යාපෘති හා වැඩසටහන් ක්‍රියාත්මක තීර්ම හා රාජ්‍ය සම්පත් හා විතය කෙරෙනි රාජ්‍ය අභ්‍යන්තර වශේම ගක්තිමත් කරයි. මෙම ප්‍රතිපත්තිය මගින් දිලිජිතකම හා අස්‍යාතතාවය අවම තීර්මේ සහ සංවර්ධනයෙන් “තිසිව්‍යත් මගනොහැරුම්” මූලධර්මය අවධාරණය තීර්මේ අරමුණු පෙරදෙර වූ අත්ත්ත්තා සංවර්ධන ක්‍රියාව්‍යක් ඉලුක්ක කරයි.
- 3.3 ඇගයීම් ක්‍රියාවලියේ තීරසාරත්වය සඳහා අත්සවාන පූර්ව කොන්දේසියක් ලෙස ඇගයීම් සංස්කෘතිය ප්‍රවර්ධනය කෙරෙනු ඇත. ජාතික ඇගයීම් ප්‍රතිපත්තිය මගින් සාක්ෂි මත පදනම් වූ ප්‍රතිපත්ති සම්පාදනය, සැමසුම් තීර්ම හා සම්පත් වෙන් තීර්මේ කාර්යය ඉටු කරයි. ඇගයීම් සංස්කෘතිය ප්‍රවර්ධනය තීර්මට හා විය ආයතනගත තීර්මට, ජාතික ඇගයීම් ප්‍රතිපත්තිය මගින් ඇගයීම් සඳහා වූ ඉල්ලුම ගක්තිමත් තීර්මේ දිරිගැනීවීම් මාලාවක් ආයතනගත තීර්ම, ප්‍රතිපත්ති ක්‍රියාවට නැංවීම තීනිස සහය වීම හා විනිවේදනාවය හා ප්‍රතිලාභ ලබාදීම සඳහා කටයුතු කරයි.

සංවර්ධන ප්‍රතිච්චල උදෙසා කළමනාකරණය, සංවර්ධන ක්‍රියාවලියේ මාර්ගෝපදේශන මූලධර්මය වනු ඇත.

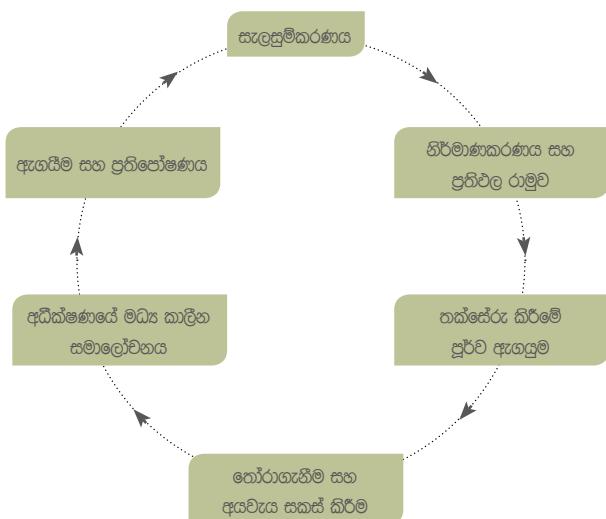
ඇගයීම් තොරතුරු තුවමාරු කර ගැනීම සහ එම නිර්දේශයන් උපයෝගිකර ගැනීම තුළින් යහපාලනය සහතික කෙරෙනු ඇත.

ඇගයීම් සංස්කෘතිය ප්‍රවර්ධනය තීර්මට හා එය ආයතනගත තීර්මට, ජාතික ඇගයීම් ප්‍රතිපත්තිය මගින් ඇගයීම් සඳහා වූ ඉල්ලුම ගක්තිමත් තීර්මේ දිරිගැනීවීම් මාලාවක් ආයතනගත තීර්ම, ප්‍රතිපත්ති ක්‍රියාවට නැංවීම තීනිස සහය වීම හා විනිවේදනාවය හා ප්‍රතිලාභ ලබාදීම සඳහා කටයුතු කරයි.

4. ප්‍රතිඵත්ත ප්‍රකාශ

- 4.1 තීරණ ගැනීම සඳහා වඩාත්ම යෝගී ඉගෙනුම් සහ ප්‍රතිඵත්ත ගෑන්තුවය ලෙස ඇගයීම් හඳුනාගනු ඇත. අනාගත සංවර්ධන කාර්යයන් සැලසුම්කරණයේදීත්, එව්ව වෙනුවෙන් සාධාරණ වෙස සම්පත් වෙන් කර දීමෙන්දීත් ඇගයීම්වල නිරක්ෂණ හා නිරද්දේ උපයෝගී කර ගන්නා ගෙන් ඇගයීම් වෙත අසම්පූර්ණව පවතී. රටෙහි ආර්ථිකයට දාරාගත හැකි මට්ටමේ රාජ්‍ය ආයෝජන සහ ඉහළ සමාජ ආර්ථික බලපෑමක් සහිත වැයකිරීම්වල ප්‍රමුඛතාවයන් නිර්ණය කිරීමට සහාය වන බැවින්, පාතික ඇගයීම් ප්‍රතිපත්තිය මගින් වර්තමාන සැලසුම් හා අයවාය ක්‍රියාවලිය ගැන්තිමත් කරනු ලබයි.

1 රෘපසටහන : ප්‍රතිපත්ති සහ ව්‍යාපෘති වෙත



- 4.2 ජාතික ඇගයීම් ප්‍රතිඵත්ත ක්‍රියාත්මක කිරීම සඳහා දැනට පවත්නා ආයතන පද්ධතිය තුළම යෝග ආයතනික වුප්පයක් ස්ථාපනය කෙරෙනු ඇත. පාතික ඇගයීම් ප්‍රතිපත්තිය ක්‍රියාත්මක කිරීම සඳහා නව ආයතනික සඳහාත්මක අපේක්ෂා තොකරන අතර, දෙපාර්තමේන්තු හා පට්ටතා පද්ධතිවල සම්බන්ධකරණය හා ඩිරිතාව ගැන්තිමත් කිරීම අවශ්‍යය. ඇගයීම් ක්‍රියාවලිය, සැලසුම්කරණය හා අයවාය ක්‍රියාවලිය සම්ග සම්පත් හා අනෙකුන් වශයෙන් බැඳී ඇත. විභැවින් ජාතික ඇගයීම් ප්‍රතිපත්තිය ක්‍රියාත්මක

කිරීම, ජාතික හා උප ජාතික මට්ටමේ සැලසුම්කරණය, අධික්ෂණය හා අයවාය සම්පාදනය යන විෂයයෙන්හි වගකීම් දරන දෙපාර්තමේන්තුවල සාමූහික ප්‍රයත්තයන් මත රඳා පවතී. වහි සම්බන්ධිකරණය ජාතික ඇගයීම් මෙහෙයුම් කමුව මගින් මෙන්ම අමාත්‍ය මණ්ඩලය විසින් පිළිවුන ලද රාජ්‍ය ආයෝජන කමුව වැනි ප්‍රවාහන සාම්පූර්ණ හරහාද සිදු කරනු ලබන අතර මෙම ඒකාබද්ධ ප්‍රවේශය ප්‍රවර්ධනය කිරීමට අවශ්‍ය වෙනත් අවස්ථාවන්හි දී පවත්නා ගෙනිඹික සහ කියාමන රාමුව සම්ග අනුගත වන මෙහෙයුම් කමුව පිළිවුනු ඇත. ඒකාබද්ධ තොරතුරු පද්ධතියක් මගින් මෙම ප්‍රතිපත්තියෙහි ක්‍රියාත්මකතාවය පවත්වා ගැනීමට අවශ්‍ය සිව්ස්තරාත්මක හා නිවැරදි තොරතුරු වික්‍රෝදි කිරීමටත් ව්‍යාපෘති සඳහා අවශ්‍ය සහයෝගීතාවය තහවුරු කිරීමටත් සහාය වනු ඇත. පවත්නා ආයතනික සඳහාත්මක ප්‍රමාණවන් සම්පත් හා විශේෂඥතාවයක් යුතුව ගැන්තිමත් වනු ඇත.

- 4.3 ඇගයීමෙහි වෘත්තීයමයනාවය ඉහළ නැංවීම සඳහා යෝග මෙවැම්, විද්‍යාත්මක තුම සහ තොරතුරු පද්ධතිය ප්‍රවර්ධනය කෙරෙනු ඇත. රාජ්‍ය ආයතන මගින් ඇගයීම් සිදු කළ යුතු ආකාරය පිළිබඳව සිව්ස්තරාත්මක මගපෙන්වීමක් සිදු කිරීම උදෙසාන්, ඇගයීම් ක්‍රියාවලියේ දූෂ්‍යත්මකතාවය හා විශ්වාසනීයත්වය පවත්වා ගැනීම උදෙසාන් අවශ්‍ය උපදේශනමාලාව හා ප්‍රමිති, වෙනුලේඛ මගින් වීම ආයතන වෙත නිකුත් කිරීමට නියමිතය. රාජ්‍ය ආයතනවල කාර්ය සඩහනය වර්ධනය උදෙසා වීම ආයතනවල ප්‍රධාන කාර්යනාරයක් ලෙස ඇගයීම් අන්තර්ගත කිරීමද මෙමගින් අපේක්ෂා කෙරේ. මෙම උපදේශන මාලාව මගින් මූලික දත්ත හා ඒවායේ මූලාශ්‍යවලට අනුරූපවද ඇගයීමට පහසුව සළස්‍ය අයුරින්ද ප්‍රතිඵල රාමු සකස් කිරීමට මග පෙන්වන අතරම හාවත කළ යුතු ඇගයීම් කුම්බේද පිළිබඳ පැහැදිලි උපදේශක් ද සපයනු ඇත. විශේෂිත සම්පූර්ණ සහ බාහිර දත්ත උපයෝගී කරගෙන වැඩිහිළුවු කරන ලද ආංශික තොරතුරු පද්ධති සහ ජාතික ඒකාබද්ධ තොරතුරු පද්ධතිය ඇගයීම් සඳහා තොරතුරු සපයන ප්‍රධාන මූලාශ්‍ය ලෙස ක්‍රියා කරයි.

රැජපසටහන 2: අධීක්ෂණය සහ ඇගයීම් සඳහා වන මෙවලම්, කුම සහ ප්‍රවේශයන්



රටේහි ප්‍රතිපත්තිමය ප්‍රමුඛතා සහ ආංශික වශයෙන් තුදුනා ගෙන් විශ්ලේෂනවායෝගී අනුකූල වන පරිදි සංවර්ධන ක්‍රියාවලියට, පරිසර පද්ධති, ප්‍රජාව හා විශ්කම්වලටත් බලපෑම් ඇති කරන දේශීරුණික විපර්යාස වැනි පොදු අනියෝගවලට සූදුසු විසඳුම් ලබා දීමටද ඇගයීම් ඉවහල් වේ.

- 4.4 විනිවිද්‍යාවය, සාමූහික වගකීම, විශ්වක්‍රීයානාවය සහ දැනුම් තුවමාරුව සඳහා සාධක මන පැනම් වූ ඒකාබද්ධ සහ සහභාගීත්ව ඇගයීම් ප්‍රවේශය තුළින් වන් ව්‍යුහාති, තීරණ ගැනීම සඳහා ක්‍රියාකාර මැදිහත්වීමක් කරන වැඩිසටහන් හෝ ප්‍රතිපත්තිවල පාර්ශවකරුවන් තුළ අධීක්ෂණ සහ ඇගයීම් ප්‍රතිච්චිවල සහ තීරුණිකයන් කෙරෙනි තම හිමිකාරීත්වය

පිළිබඳ නැගිලක් ජනනය කරනු ලබයි. ව්‍යුහාති ක්‍රියාත්මක කිරීම තුළින් ඔබන දැනුම ව්‍යුහාති කිරීම් සිදු කිරීමටත් ව්‍යුහාති ප්‍රතිච්චිවල ප්‍රතිච්චිවල උපයෝගී කර ගත හැකි අතර, ව්‍යුහාති ප්‍රතිච්චිවල තත්ත්වය ද වැඩි දියුණු කළ නැතිය. 3 වන රජප සටහනෙහි දක්වා ඇති පරිදි පුරුවැසි සහභාගීත්වය විවිධ මැටිම්වලින් සහ කුමවේද නාවිතයෙන් තහවුරු කර ගත හැකි අතර මේ පිළිබඳ විශේෂ සඳහනක් යානික ඇගයීම් ප්‍රතිපත්තියෙහි ක්‍රියාකාර රාමුව තුළ ද ඇතුළත් වේ. වෙනස් මැටිම් සහ කුමවේද පවතින අතර විය රජපසටහන් 3 හි ලැයිස්තුගතකර සහ ක්‍රියාවල නැගීමේ රාමුවේද විශේෂයෙන් සඳහන් කර ඇත.

රැජපසටහන 3: ඇගයීමේ ක්‍රියාත්මක වන පුරුවැසි සහභාගීත්වයේ ව්‍යුහාති

පුරුවැසි උපදේශන	ඇගයීම කළ යුත්තේ කුමක්ද සහ යෙදවුම් පිළිබඳ උපදේශනය, තක්සේරුවේ සහ ඇගයීම් ක්‍රියාවලියේ පසු විපර්ම
සහභාගීත්ව ඇගයීම	ඇගයීම් ආර්ථ නිර්ඝාතක සහ ඇගයීම් සාමූහික ඇගයීම් සහ ප්‍රතිච්චිවල තීයෙකිතයන් සහ පාර්ශ්වකරුවන්ගේ (ප්‍රතිච්චිවල ඇතුළත්ව) මැදිහත්වීම
සමාජ විගණනය	පුරුවැසියන් (සිව්ල් සමාජය, ගාස්ත්‍රීය කණ්ඩායම්, ප්‍රජා සාමාජිකයන්, පොදුගලික සෙක්ටරය) රාජ්‍ය සේවා ක්‍රියාවලිය සහ රජයේ වැඩිසටහන් විගණනය සඳහා වික්ව වැඩ කිරීම

4. ප්‍රතිපත්ති ප්‍රකාශ

අදගයීම් කාර්යය සඳහා
ප්‍රමාණවත් සම්පත් වෙන් කිරීමේ
අවශ්‍යතාවය පිළිගනු ඇත.
අදගයීම් සඳහා වන පිරිවැය, විය
සැලසුම්කරන සහ නිර්මාණය
කරන අවස්ථාවේදීම ඇස්කමෝන්තු
සකස් කළ යුතු අතර, විය
වාර්ෂික අයවැය ඇස්කමෝන්තුවල
ඇතුළත් කළ යුතුය.

4.5 ජාතික ඇගයීම් ප්‍රතිපත්තිය ත්‍රිකාත්මක කිරීමෙහි තියුක්කව
සිරින පාර්ශවකරුවන්ගේ බාරිකා සංවර්ධනය කිරීමේ
අවශ්‍යතාවය පිළිගනු ඇත.

නව ප්‍රතිපත්තියේ මූලාරමිනයක් ලෙස, මහජනතාව, අධ්‍යක්ෂක
ක්‍රේඛ්‍යාලය නියුත වුවන් සහ රාජ්‍ය අංශය පුරු දුරුණුවත් කිරීම මූලික කාර්යයක් වේ. වහි ප්‍රථම පියවර ලෙස
ජාතික මට්ටම සහ උප ජාතික මට්ටම්හි ඇගයීම් කිරීමේ
භාෂ්‍යතාවන් පිළිබඳව තක්සේරුව, භාෂ්‍යතාවන් මූල්‍යාංශ කිරීම
සහ භාෂ්‍යතාවන්හි පවත්නා පර්තරයන් පවත්නා ප්‍රමුඛතා
නිර්මාණයන් ගැකිලත් කිරීම තුළින් ඇගයීම් පිළිබඳ
දැනුම හා අන්දැකීම් තුළනය කරනු ඇත. මෙම ප්‍රතිපත්තිය
ත්‍රිකාත්මක කිරීමට පෙර පුහුණුකරුවන්ගේ භාෂ්‍යතාවන්
වර්ධනය කිරීම සහ පවත්නා රාජ්‍ය පුහුණු ආයතන
සම්ග්‍රය සහයෝගය වර්ධනය කිරීම තුළින් සහතික කිරීමේ
වැඩසටහනක් ස්ථාපිත කෙරෙනු ඇත. පවත්නා ඉල්ලුමේ
ස්වේච්ඡාවය පූජා උසස් මට්ටමේ ඇගයීම් පිළිබඳ දැනුම හා
කුසුලතාවන් වර්ධනය කිරීමට අවශ්‍ය වන පාඨමාලා නඟුන්වා
දීමට උසස් අධ්‍යාපන ආයතන දීමට කෙරෙනු ඇත.
අධ්‍යාපන ප්‍රවේශයන් සහ පුහුණු අවස්ථා වැඩි කිරීම මගින්
ඇගයීම් ග්‍රෑනුයේ රැකියා සඳහා වන සුදුසුකම් සහිත
බුද්ධිමත් බිජි කිරීම සහ විමර්ශන් ඇගයීම් ග්‍රෑනුයේ
වෘත්තීයමයනාවය වර්ධනය කරනු ඇත. විමර්ශන් ඇගයීම්
ත්‍රිකාත්මක ගුණාත්මකතාවය සහ විශ්වසනියගත්වය ඉහළ
නැංවෙනු ඇත. මේ ආකාරයෙන් ව්‍යාභිච්ඡා ඇගයීම් සඳහා
සහභාගිවීමට සිව්ල් සංවිධානයන්හිද භාෂ්‍ය වර්ධනය
අවශ්‍ය වේ.

4.6 ඇගයීම් කාර්යය සඳහා ප්‍රමාණවත් සම්පත් වෙන් කිරීමේ
අවශ්‍යතාවය පිළිගනු ඇත. ඇගයීම් සඳහා වන පිරිවැය,
විය සැලසුම්කරන සහ නිර්මාණය කරන අවස්ථාවේදීම
ඇස්කමෝන්තු සකස් කළ යුතු අතර, විය වාර්ෂික අයවැය
ඇස්කමෝන්තුවල ඇතුළත් කළ යුතුය. වාර්ෂික ඇගයීම්
සැලසුම් තුළ අන්තර්ගත වී ඇති ප්‍රතිපත්ති සහ ආයතනික
ඇගයීම් සඳහා වන පිරිවැය, ජාතික අයවැය මගින්
අවරණය කෙරෙනු ඇත.

4.7 කියලුම පාර්ශවකරුවන්හා ඇගයීම් තොරතුරු සඳහා
පහසුවෙන් ප්‍රවිෂ්ටවීමට හැකියාව ලැබෙනු ඇත.

2016 අක්‍ර 12 දෙනු තොරතුරු දැන ගැනීමේ අධින්වාසිකම්
පිළිබඳ පහනේ 9 වන කොට්ඨාස සඳහන් පරිදි සහ වග්‍යීම
සම්බන්ධයෙන් වන අවශ්‍යතාවයන්ට අනුව ඇගයීම් ප්‍රතිච්ච
ප්‍රසිද්ධ කිරීම සඳහාවාරාත්මක අවශ්‍යතාවයක්. උදාහරණ
වග්‍යීයන් ගැනීතා අධ්‍යාපන වාර්තා, ව්‍යාපෘති අධික්ෂණ
හා ඇගයීම් වාර්තා. ව්‍යාපෘති තොරතුරු විස් රැස් කිරීමේ
ක්‍රේඛ්‍යාලය මධ්‍යස්ථානයක් තොමැති වීම ගේතුවෙන් රාජ්‍ය
ආයෝජන පිළිබඳ තොරතුරු ලබා ගැනීමේ අවස්ථාවන් සීමා
වී ඇත. මහජනතාවට ඇගයීම් තොරතුරු සඳහා ප්‍රවිෂ්ට
වීම පහසු කිරීමට වෙබි අඩවි පාදක කර ගත් ඒකාබද්ධ
රාජ්‍ය ආයෝජන කළමනාකරණ සහ ඇගයීම් තොරතුරු
පැද්ධිතයක් ස්ථාපිත කෙරෙනු ඇත. තොරතුරු පැද්ධිතය
තුළ ජාතික ඇගයීම් කම්ටුව විසින් සමාලෝචනය සහ
සහතික කරන ලද ව්‍යාපෘති තක්සේරු කිරීම්, මධ්‍ය කාලීන
සමාලෝචන සහ ව්‍යාපෘති ඇගයීම් වාර්තා අත්තත් ගත වනු
ඇත. වග්‍යීම වැඩි දියුණු කිරීම පිළික සංස්කේෂණය කරන
ලද ඇගයීම් වාර්තා අමාත්‍ය මණ්ඩලය වෙත වර්ෂිකව
ඉදිරිපත් කෙරෙනු ඇත. කාර්යසාධන විගණනය පහසු කිරීම
සඳහා ඇගයීම් වාර්තා විගණකාධිපති වෙනද ලබා දෙනු
ඇත.

5. ජාතික ඇගයීම් ප්‍රතිපත්තියේ තරමාරුව

- 5.1 සාක්ෂි මත පදනම් වූ හිරණ ගැනීම සහ සැලසුම්කරණය වැඩි දියුණු කිරීම. ගෙන්තා අධ්‍යන හා පුර්ව ඇගයීම් ප්‍රතිච්‍රිත මත පදනම්ව ජාතික ප්‍රතිපත්ති සැකසීම හා ව්‍යාපෘති සැලසුම් කිරීම ජාතික ඇගයීම් ප්‍රතිපත්තිය මගින් අරමුණු කෙරේ. මධ්‍යසාලීන ප්‍රගති සමාලෝචන තුළීන් ප්‍රතිපත්ති හා ව්‍යාපෘති ව්‍යාපෘත්මක කිරීම ගැනීම්ව කෙරෙන ඇත. ව්‍යාපෘති පිරිවය සැලකිය යුතු වෙත ඉහළ නැගිම හෝ සේවාවෙහි අවශ්‍යතාවය පහළ බැඳීම වැනි අවස්ථාවකදී, ව්‍යාපෘති ප්‍රතිවුෂ්‍යගත කිරීම සඳහා ගෙන්තා අධ්‍යනය ගැනීමාලීන විම අවශ්‍ය වනු ඇත. ප්‍රතිපත්ති හෝ ව්‍යාපෘතිහින් පස ඇගයීම් ප්‍රතිච්‍රිත සහ අදාළ ආයතනයෙහි ව්‍යාපෘත්මක කිරීමේ හැකියාව මගින්, අනාගත සැලසුම් හිරීම හා එවායෙහි ප්‍රමුඛතාවයේ සඳහා අවබෝධයක් බ්‍රා දෙනු ඇත.
- 5.2 සම්පත්වල උපයෝගිතාවයෙහි අදාළත්වය, කාර්යක්ෂමතාවය සහ ව්‍යාපෘතියෙහි, සංවර්ධන ප්‍රතිච්‍රිත සහ ව්‍යාපෘතියෙහි සහතික කිරීම. සංම ඇගයීමකදී ම අදාළත්වය, කාර්යක්ෂමතාවය සහ ව්‍යාපෘතියෙහි යන මානයන් සලකා බලනු ඇත. රාජ්‍ය සේවයේ ව්‍යාපෘතියෙහි මිනිනු ලබන්නේ ව්‍යාපෘතියෙහි සහ විම සේවාවන්ට ප්‍රවේශවීමේ හැකියාව මගින්. වෙනස්වීමේ නෙය විශ්ලේෂණය කිරීම මගින් ප්‍රතිපත්ති සහ ව්‍යාපෘති ඇගයීමේ අරමුණ වහ්තේ, සංවර්ධන කාර්යයන්හි අදාළත්වය සහ ජාතික සංවර්ධන ප්‍රමුඛතාවයන් සහ ප්‍රතිපත්තිමය අරමුණු ඉටුවේද යෙන්න සලකා බැලුමය. ප්‍රධාන වශයෙන්ම රාජ්‍ය ආයෝජන සහ ව්‍යාපෘතිවල පෙර සහ පසු ඇගයීම්, සීමිත රාජ්‍ය සම්පත් පරිහරණය හා මෙහෙයුම් කාර්යක්ෂමතාව වැඩි දියුණු කිරීමට උපකාර වේ. මහා පරිමාන වශයෙන් සහ ව්‍යාපෘති සඳහා දෙනුලද ප්‍රතිපත්ති හෝ සංවර්ධන අරමුණු ලාභ කරගැනීම සඳහා වඩාත් කාර්යක්ෂම සහ ව්‍යාපෘති විසඳුම් හිරණය කිරීමට ඇගයීම තුළීන් විකල්ප විශ්ලේෂණයක් සිදු කරයි. සංවර්ධන කාර්යයෙහි සේවකාවය අනුව (අර්ථීක හෝ සමාජය), සංවර්ධනය සඳහා රාජ්‍ය ආයෝජනයෙහි මුළු පිරිවය සහ ප්‍රතිච්‍රිත (මූල්‍යමය නොවන ප්‍රතිච්‍රිත ඇතුළත්ව) සැලකිල්ලට ගනිම්න් විනි කාර්යක්ෂමතාව තක්සේරු කිරීම සඳහා වෙනස් වූ ඇගයීම් ශිල්ප තුම් භාවිත ඇත. ඇගයීම් ප්‍රතිච්‍රිත තුළීන් ප්‍රතිපත්ති, ව්‍යාපෘති, සහ වැඩිස්වහන් විසින් එවායේ සංවර්ධන ප්‍රතිච්‍රිත සහ වැඩිස්වහන් විසින් සහ විවිධ පාර්ශ්වකරුවන්ගෙන් සමන්විත වේ.

සම්පත්වල උපයෝගිතාවයෙහි අදාළත්වය, කාර්යක්ෂමතාවය සහ ව්‍යාපෘතියෙහි, සංවර්ධන ප්‍රතිච්‍රිත සහතික කිරීම. සංම ඇගයීමකදී අදාළත්වය, කාර්යක්ෂමතාවය සහ ව්‍යාපෘතියෙහි යන මානයන් සලකා බලනු ඇත. රාජ්‍ය සේවයේ ව්‍යාපෘතියෙහි මනිනු ලබන්නේ ව්‍යාපෘතියෙහි සහ ව්‍යාපෘතියෙහි ව්‍යාපෘතියෙහි සහ ව්‍යාපෘතියෙහි සේවාවන්ට ප්‍රවේශවීමේ හැකියාව මගින්. වෙනස්වීමේ නෙය විශ්ලේෂණය කිරීම මගින් ප්‍රතිපත්ති සහ ව්‍යාපෘති ඇගයීම් හැකියාව මගින්.

සංවර්ධන ප්‍රතිච්‍රිත සැලකිල්ල උන්භාදනය කරන සියලු මට්ටම්වල දී විනිවිද්‍යාවය සහ වගවීම සහතික කිරීම. රාජ්‍ය ව්‍යාපෘති අනුළුව රාජ්‍ය අංශයේ පොදුසේවා සැපයුම්ජාලය පියවරයන් ගණනාවකින් සහ විවිධ පාර්ශ්වකරුවන්ගෙන් සමන්විත වේ.

5. ජාතික ඇගයීම් ප්‍රතිපත්තියේ පරමාර්ථ

පෙන්වයි. සංවර්ධන කාර්යයෙහි තිරසාරහාවය අත්තවශය සාධකයක් වහ අතර ඇගයීමේදී සැලකීම්මත් වියයුතු විවිධ මානයන් වන්ම්, ආර්ථික, මූල්‍ය, පාරසාරක සහ දේශගුණීක තිරසාරහාවයන් විශේෂයෙන්ම රාජ්‍ය ව්‍යවසායන් සහ නියෝජිත ආයතන්හි ආයතනික තිරසාරහාවයන් ආවරණය කරනු ලබයි.

- 5.3 සංවර්ධන ප්‍රතිච්‍රිත උත්සාහනය කරන සියලු මට්ටම්වල දී විනිවිදානාවය සහ වගේම සහතික කිරීම. රාජ්‍ය ව්‍යවසායන් ඇතුළත් රාජ්‍ය අංශයේ පොදුසේවා සැපයුම්පාලය පියවරයන් ගණනාවකින් සහ විවිධ පාර්ශ්වකරුවන්ගේ න් සමන්විත වේ. මෙය, තොරතුරු අසම්මේලිකතාවය සහ කාර්යක්ෂමතා අනියෝගයන් තිරමාණය කරන අතර විම තත්ත්වයන් තිරවුල් කිරීම සඳහා බාහිර ඇගයීම් යොදාගත හැකි ය. ප්‍රතිච්‍රිත පදනම් කරගත් ඇගයීම මගින් සේවා සැපයුම්පාලයෙහි පර්පාලනය ඇතුළත විනිවිදානාවය හා වගේම ගක්තිමත් කිරීමට උපකාර කෙරෙන අතර සරු කිරීම සහ නිවැරදි කිරීමේ ක්‍රියාකාරකම් පිළිබඳ අවබෝධනයක් බඩා දෙයි. වෘත්තින් තවදුරටත්, මහරන සේවා සපයන්නා සහ රාජ්‍ය ව්‍යවසායන් විසින් ප්‍රතිපත්ති සම්පාදකයන් සහ පාර්ලිමේන්තුව වෙත ඇති වගේම හා විනිවිදානාවය ඉහළ නැංවා හැකිය. පැහැදිලි වෙළඳපාල සංඛ්‍යාවක් තොපාවතින අවස්ථාවලදී මහරන සේවාවන් හා විත කරන්නන්ගේ ප්‍රතිච්‍රිත අනුව විම සේවාවන්ට ප්‍රවේශවීමේ හැකියාව සහ ගුණාත්මකතාවය ඇගයීම සිදුකළ යුතුය.

- 5.4 ප්‍රතිපත්ති, වැඩිසිවහන් සහ ව්‍යාපෘති සංඛ්‍යාත්මක බලපෑම් මෙන්ම ආස්ථාපකවීම් අවම කරමින් ගුණාත්මක බවින් උසස් හාවතයන් සහ උගත් පාඩම් ප්‍රතිච්‍රිත ඇගයීම තැපින් ලද අත්දැකීම් සහ උගත් පාඩම් ද ඒ ආක්‍රිත දැනුමද ස්වදීය සංඛ්‍යානය තුළ මෙන්ම බාහිර පාර්ශ්වයන් සමඟද ප්‍රවිතාරු කර ගැනීම ඇගයීම් ප්‍රතිපත්තිය මගින් දිරිගත්වනු ලබයි. වෘත්තින් ප්‍රතිපත්ති සම්පාදකයන්ට සහ තිරන් ගනු ලබන පාර්ශ්වයන්ට නිවැරදි ප්‍රතිපත්තිමය මග පෙන්වීම සිදු කිරීමට අවශ්‍ය අවස්ථාවකින් හා බලපෑමකින් යුත් රැවේ ආර්ථිකයට

දරාගත හැකි ව්‍යාපෘති සැලසුම් කිරීමටත්, ප්‍රමුඛතාවය හඳුනාගැනීමටත්, සැලසුම් සම්පාදකයන්ට හැකියාව ලැබෙන අතර, කාර්යක්ෂමතා හා එලඹාසිව ඒවා ක්‍රියාත්මක කිරීමට ව්‍යාපෘති කළමනාකරුවන් දිරිගත්වීමත් සිදුකරයි. ඇගයුම් ක්‍රියාවලියෙන්ද ව්‍යාපෘත් නිර්මාණ හා නිර්දේශ නිර්මාණ කිරීමේද මෙම පාර්ශ්වකරුවන්ගේ ප්‍රක්ෂේත සහනයින්වය හා නිම්කාර්ග්‍යය අත්තවශයය.

- 5.5 රට තුළ ඇගයීම් සංස්කෘතියක් තිර්මාණය කිරීම. දැනුවත් කිරීම හා දිරිගත්වීම් තැපින් ජනතාව තුළ ඇගයීම සඳහා ඉල්ලමක් ඇති කර ඇගයීම් සංස්කෘතියක් රට තුළ ප්‍රවර්ධනය කිරීම රාජික ඇගයීම් ප්‍රතිපත්තියෙන් අරමුණකි. ඇගයීම් සංස්කෘතියක් මගින්, තිවැරදි කාරු ලද ප්‍රතිපත්ති ක්‍රියාත්මක කිරීම, ප්‍රතිපත්තිමය මැදිහත්වීම්හි ප්‍රමුඛතා නිර්මාණ කිරීම සහ ව්‍යාපෘති හා වැඩිසිවහන් සකස්කිරීම සඳහා උගත්පාඩම් තොකාබැඳී කිරීම සිදුකරයි. රාජික ඇගයීම් ප්‍රතිපත්තිය, ඇගයීම් කළමනාකරණ මෙවලමක් ලෙස සහ වැරදි හඳුනාග තැපි ක්‍රියාවලියකට වඩා වැරදි තිවැරදි කිරීමේ සහ අධ්‍යායන යාන්ත්‍රණයක් ලෙස හඳුනාගනු ලබන අතර විය කාර්යකාධනය වැඩිදියුණු කිරීම දිරිගත්වනු ඇත. රාජික ඇගයීම් ප්‍රතිපත්තිය මගින්, උෂේෂ කළමනාකාරියෙන් නායකත්වය, කැපවීම සහ හැකියාව හඳුනාගැනීම මෙන්ම දිරිගත්වීම ද සංවිධාන ආධාරක ව්‍යුහයන් ශක්තිමත් කිරීම තැපින් ඇගයීම් සංස්කෘතිය ප්‍රවර්ධනය කිරීමද සිදු කරනු ඇත.

6. යෝගනතාවය සහ විෂය තරු

ශ්‍රී ලංකාවේ ජාතික සහ උප ජාතික මට්ටම්හේ ක්‍රියාත්මක කරනු ලබන සියලු ප්‍රතිපත්ති මෙන්ම ව්‍යාපෘති සහ වැඩසටහන් ජාතික ඇගයීම් ප්‍රතිපත්තිය මගින් ආවරණය කෙරේ. මෙටි අමතරව, රාජ්‍ය ව්‍යාපෘති හා වැඩසටහන් ක්‍රියාත්මක කරනු ලබන රාජ්‍ය ව්‍යාපාරය ඇතුළු රාජ්‍ය ආයතන කෙරෙනිද ජාතික ඇගයීම් ප්‍රතිපත්තිය මගින් ආච්‍යාතය යොමු කරනු ලබයි. ප්‍රවාශකයීම් විසින් අරමුදුල් සපයන ව්‍යාපෘති සම්බන්ධයෙන් දක්වා ඇති විශේෂ

මාර්ගෝපදේශයන්ද, ඇගයීම් පිළිබඳ ජාතික මාර්ගෝපදේශයන්ට සම්බාධී ගොඳුගත හැකිය.

ඉහත දක්වා ඇති පොදු මූලධර්ම නාථිතාවන අතර රාජ්‍ය ප්‍රතිපත්ති, ආයතන සහ වැඩසටහන් හා ව්‍යාපෘති ඇගයීම් අතර ප්‍රතිපත්තිය මගින් ආච්‍යාතය වෙත් වෙත් වශයෙන් හඳුනා ගැනු ලබයි.

රැසපසටහන් 4 : ජාතික ඇගයීම් ප්‍රතිපත්තියේ ආවරණය හා අනුළත්වය

ඇගයීම් සැකකැස්ම	රාජ්‍ය ප්‍රතිපත්ති සහ ආයතන	වැඩසටහන් සහ ව්‍යාපෘති
කුමෙවිදය	ජාතික සංවර්ධන සැලසුම, ආංශික ප්‍රතිපත්ති, MfDR හා SDG	දැක්ම/අංශික ප්‍රතිපත්ති PIP/NPD මාර්ගෝපදේශ සහ ප්‍රතිච්ච රාමුව
වගකීම	ප්‍රතිපත්ති සම්පාදනය, මූල්‍යනය ක්‍රියාත්මක කිරීම, අධික්ෂණාය සහ ඇගයුම් ආයතන	සැලසුම්කරණය, මූල්‍යනය, ක්‍රියාත්මක කිරීම, කිරීක්ෂණය සහ ඇගයුම් ආයතන
ආවරණය	ප්‍රතිපත්ති සහ පුරවැසියන් විසින් ආවරණය කරනු ලබන රාජ්‍ය සහ පොදුගලික දේවා සැපයුම්කරුවන්	වැඩසටහන්, ව්‍යාපෘති, පාර්ශවකරුවන් සහ ප්‍රතිච්චින්
සංචාරණය කිරීම සහ අරමුදුල් සැපයීම	ජාතික ඇගයුම් සැලසුම/ඇගයුම් කාර්යය සඳහා කේෂ්‍රීය ස්ථානය	මුළු පිරිවැයෙන් සහ ව්‍යාපෘති ආච්‍යාතය ඇතුළත්වන/ජාතික ඇගයීමේ සැලස්ම
වර්ගය	පෙර බලපෑම් ඇගයීම/පශ්චාත් ඇගයීම	තක්සේරු කිරීම, මධ්‍ය කාලීන සමාලෝචනය සහ පශ්චාත් ඇගයීම

ජාතික හා උප ජාතික මට්ටම, අනුළත්වය අමාතකංග සහ ක්‍රියාත්මක කිරීමේ ආයතන

6.1 රාජ්‍ය ප්‍රතිපත්ති සහ ආයතන ඇගයීම

රාජ්‍ය ප්‍රතිපත්ති සහ ආයතනවල ඇගයීම් පැහැඩියෙන් සලකා බැඳීම වික් වික් අංශයට විශේෂී විය හැකිය. ප්‍රතිපත්ති ඇගයීමේ ව්‍යාපෘතිය වෙනස්වී නැකි නමුත් ඉල්ලුම් සහ සැපයුම් පාර්ශව මෙන්ම විෂි පර්මාර්ජිතාන් සඳහා දායකවූ සියලු පාර්ශවකරුවන් අනුව ඔවුන් පොදු හෝ පොදුගලික දේවා සැපයන්නත්ද (ලඛු: සෞඛ්‍ය හෝ අධ්‍යාපනය) යන්න ආවරණය වන පර්දි අවශ්‍ය වන

සම්පත්වල ප්‍රමාණය තීරණය වේ. මෙම ඇගයීම අනුළත්වය, කාර්යක්ෂමතාව, එලැඹුදීතාවය, බලපෑම සහ තිරසාරභව යන පැවැත්තිය ආවරණය කරයි.

- ජාතික සංවර්ධන සැලස්ම, ජාත්‍යන්තර ගිවිසුම් හා උපය මාර්ග හා ආච්‍යාතය තුළින් ස්ථාපිත කර ඇති ජාතික හෝ කළුපිය ආර්ථික සංවර්ධන ප්‍රමුඛතාවයන්ට අනුව අනුළත්වය තක්සේරු කරනු ලැබේ. විය ප්‍රතිපත්තිමය

6. යෝගසතාවය සහ විෂය පථය

ශ්‍රී ලංකාවේ ජාතික සහ උප ජාතික මට්ටම් න් ක්‍රියාත්මක කරනු ලබන සියලු ප්‍රතිපත්ති මෙන්ම ව්‍යාපෘති සහ වැඩසටහන් ජාතික ඇගයීම් ප්‍රතිපත්තිය මගින් ආවරණය කෙරේ.

රාජ්‍ය ප්‍රතිපත්ති සහ ආයතනවල ඇගයීම් පැතිකඩයන් සලකා බැඳීම හෝ එක් එක් අංශයට විශේෂීත විය හැකිය. ප්‍රතිපත්ති ඇගයීම් විෂයපථය වෙනස්විය හැකි නමුන් ඉල්ලුම් සහ සැපයුම් පාර්ශව මෙන්ම එක් පරමාර්ථයන් සඳහා දායකවූ සියලු පාර්ශවකරුවන් අනුව සිවුන් තොட හෝ පොද්ගලික සේවා සපයන්නන්ද (එදු: සෞඛ්‍ය හෝ අධිකාපනය) යන්න ආවරණය වන පරිදි අවශ්‍ය වන සම්පත්වල ප්‍රමාණය තීරණයට මෙම ඇගයීම අභ්‍යන්තරය, කාර්යක්ෂමතාව, එලඳායීතාවය, බලපෑම සහ තිරසාරභව යන පැතිකඩ ආවරණය කරයි.

අරමුණු හා දැරුකකයන්ගේ අභ්‍යන්තරය, විෂය පථය හා විභින්නත්රේගතය, යෝජන මැදිහත්වීම්වල තරකානුකූලතාවය සහ ක්‍රියාත්මක කිරීමේ තුම්බෙදුයන් අන්තර්ගතවේ.

- ප්‍රතිපත්තිය ක්‍රියාවල නැවැවීමේදී කාර්යක්ෂමතාවය ඇගයීමට ගැනීමෙන් අතර අවසානයේදී අපේක්ෂිත ප්‍රතිච්චය සාක්ෂාත් කර ගැනීම සිද්ධුන්හේ කෙනරම් සම්පත් ප්‍රමාණයක් මතද යන්න තීරණය කරන අතර, ඒ සඳහා අයවැයේ සිද්ධුවන බලපෑම තක්සේරු කිරීම අවශ්‍ය විය හැක. පුරවයියන්ට හා පුද්ගලික අංශයට සැපුවම බලපාන ප්‍රතිපත්ති සඳහා අපේක්ෂිත අනුකූලතා පිරිවැය ඇගයීමට හා ඒ තුළ විකල්ප හා කාර්යක්ෂමතා විෂේෂීතාව සැලකිල්ලට ගැනීම තීරුදේ කරනු ලබන අතර උපය අරමුණු සමඟ සම්පාත වන බව සහතික කිරීමට මෙය උපකාරීවේ. අභ්‍යන්තරය සහ කාර්යක්ෂමතාවය ඇගයීමට ලක්කරනු ලබන්නේ පෙර සහ පසු ඇගයීම් ක්‍රියාවලිය මගිනි.
- ප්‍රතිපත්තියක එලදායීන්වය, ක්‍රියාත්මක කරන අවස්ථාවේදී මෙන්ම නැවතන් අවසානයේදී ඇගයීමට ලක් කරනු ලබන අතර, විෂින් අපේක්ෂිත ප්‍රතිච්ච කෙනරම් දුරට ලතා කර ගෙන්දේ, ක්වත් මූල්‍යවරුන්ද, කොපමණ පිරිවැයකින්ද (මූලස, මානව සම්පත්, ප්‍රජාතාන්ත්‍රික අනුකූලත්වය), යන්නත් අපේක්ෂා තොකළ ප්‍රතිච්චාක තීබෙනීම් (ධනාත්මක හෝ අධිකාපනය) සේවා මොනවාද යන්නත් හඳුනා ගැනීම සිදු කෙරේ. මෙවැනි ඇගයීමකදී පාර්ශවකරුවන් සහ ප්‍රතිච්චාන්ගේ ප්‍රතිච්චාන් අන්තර්ගත කරනු ලබන අතර අවශ්‍යවාට තීවැරදු පියවර ගැනීම සඳහා මග පෙන්වීම සිදු කරයි.
- පෙර සහ පසු ඇගයීම් තුළින් ප්‍රතිපත්තියක තීරසරතාවය තක්සේරු කරනු ලබන්නේ මූලස, ආයතනික, පාර්ශ්වක සහ දේශගුණික සාධක සැලකිල්ලට ලක් කිරීම මගින්ය.
- මෙහි ප්‍රධාන අරමුණ වන්නේ ප්‍රතිපත්තියක / ව්‍යාපෘතියක් ඇතිව හෝ තොමැතිව ඇතිවන තත්ත්වයන් සහ රිට අභ්‍යන්තරිල්ල, සම්පත් මත පදනම්ව කරනු ලබන දිගුකාලීන ප්‍රතිච්ච ඇගයීමක් මගින් විභින් තීරසර බව මැතිම කළ හැකිය
- අමාතකාංශ සහ ආයතන මගින් සකස් කරනු ලබන වාර්ෂික ක්‍රියාකාර සැලසුම් හා වාර්තා මූලස රෙගුලාසි වලට අනුකූලද යන්න ආයතනවල ඇගයීම් කිරීමේදී සැලකිල්ලට ගනු ලැබේ. රාජ්‍ය ව්‍යවසායන් ඇගයීමේදී ආයතනික අනිප්‍රායන්, වාර්ෂික වාර්තාවන් සහ මූලස ප්‍රකාශන සැලකිල්ලට ගනු ලැබයි.

6.2 වැඩසටහන් සහ ව්‍යාපෘති ඇගයීම

නිර්සාර සමාජ ආර්ථික සංවර්ධනයක් ඇතිකිරීම සඳහා ප්‍රධාන ආර්ථික ප්‍රතිපත්ති උපාංගයක් වන්නේ රාජ්‍ය අංශයේ ආයෝජනයන්ය. විහෙන්, ව්‍යාපෘති හා වැඩසටහන් ක්‍රියාත්මක කිරීමේ දී ඇතිවන ප්‍රමාදයන් හා අඩු කාර්යක්ෂමතාවය මගින් රාජ්‍ය ආයෝජනවලට වන බලපෑම වහි ප්‍රශ්නස්ථ ප්‍රතිච්ච කෙරෙන් බලපෑමක් ඇති කරයි. රාජ්‍ය ආයෝජන හා ව්‍යාපෘති පිළිබඳව කරනු ලබන පසු ඇගයීමක් මගින් රාජ්‍ය ආයෝජන වල වින්ඩ්පනය හා මෙහෙයුම් කාර්යක්ෂමතාවය වැඩි දියුණු කිරීමටත්, ආර්ථිකමය සහ මූල්‍යමය තීර්සරාඛව ඇති කිරීමටත්, සමාජ ආර්ථික බලපෑමක් ඇති කිරීමටත් ඉවහල් වේ. වැඩසටහන් හා ව්‍යාපෘති ඇගයීමේ අභ්‍යන්තරය, කාර්යක්ෂමතාවය, එලුදාසිනාවය, බලපෑම සහ තීර්සරාඛවය ආවරණය කෙරේ. ව්‍යාපෘති සහ වැඩසටහන් ඇගයීම, ව්‍යාපෘති ව්‍යුහයේ විශිෂ්ටතා හා ව්‍යාපෘති ඇගයීමේ අභ්‍යන්තරය, කාර්යක්ෂමතාවය, එලුදාසිනාවය බලපෑම සහ තීර්සරාඛවය ආවරණය කෙරේ. ව්‍යාපෘති සහ වැඩසටහන් ඇගයීම, ව්‍යාපෘති ව්‍යුහයේ විශිෂ්ටතා හා ව්‍යාපෘති ඇගයීමේ අභ්‍යන්තරය ඇතර, ව්‍යාපෘති පෙර ඇගයීම, ගක්ෂතා අධිස්‍යනය සහ ඇගයීම ද රීට ඇතුළත් වේ. රාජ්‍ය තුමස්පාදන ක්‍රියාවලය හාරව කටයුතු කරන දෙපාර්තමේන්තුව මගින් නිකුත් කරනු යුතු වැඩෙනිත වූ මාර්ගෝපදේශයන් හා සීම්වල් අනුව මෙම කාර්යය සිදු කළ යුතුය. ව්‍යාපෘති ඇගයීම් ක්‍රියාවලියේ ඇති අභ්‍යන්තරය තේමාවන් හෝ ආංශික උපාංග මාර්ග, රාජ්‍ය ආයෝජන වැඩසටහන මෙහෙන් සංවර්ධන අරමුණු ඉලක්ක කරගත් වැඩසටහන් හා ව්‍යාපෘති හා ඒවායේ ප්‍රතිච්ච රාමුද සැලකිල්ලට ගනු ඇත. වැඩෙන් පුරුෂ ඇගයීම් තියාවලිය ගන්නීමත් කිරීම පිනිස විශේෂත, මැනීය හැකි, ප්‍රමාණවත්, කාලානුරූප දැක්ක සහිත වූ තීර්වදා දන්ත ලබා ගැනීම අත්‍යවශ්‍ය වේ. වැඩසටහන් හා ව්‍යාපෘති ඇගයීමේ අංක 5 රැසපසටහනෙන් දක්වා ඇති අංගයන් ආවරණය වනු ඇතැයි බලාපොරුත්තු වේ.

රැසපසටහන 05 : ව්‍යාපෘති තක්සේරු ව්‍යාපෘතාවේ මූලිකාංග



ජාතික ඇගයීම් ප්‍රතිපත්තිය මගින් ව්‍යාපෘති පුරුෂ ඇගයීමට මෙන්මතරව, ව්‍යාපෘති නියමන කාලසීමාව සහ අපේක්ෂිත පිරිවැය තුළ ඉටු කර ඇත්දැයි විමසා බැඳීම සඳහා ව්‍යාපෘතිය සම්පූර්ණ කිරීම පිළිබඳව වූ සමාලෝචනයන් සහ පසු ඇගයීම් කිරීමට මග පෙන්වයි.

ව්‍යාපෘති ක්‍රියාත්මක කිරීමේදී අපේක්ෂිත කාල රාමුවෙන් විශාල වශයෙන් ප්‍රශ්නයන් වූ අවස්ථාවේදී වූ සඳහා ගේ තේම් වූ ව්‍යාපෘති පිරිවැය මෙහෙන් සැලසුම් හඳුනා ගත යුතු අතර, ඒ සඳහා ගේ තේම් වූ කරනු ඇත්තු පැහැදුම් කිරීමේදී ඇතිවන අවභාෂම් සහගත තත්ත්වයන් කිහිපි හඳුනාගත් බව සඳහන් කළද, අවභාෂම් කළමනාකරණය සහ වම අවභාෂම් අවම කිරීමට ගෙන ඇති පිළිවර ප්‍රමාණවත්ද ගෙන්ත සැලකිල්ලට ගත යුතුය. අනාගත ව්‍යාපෘති සැලසුම් කිරීමේදී හා ක්‍රියාත්මක කිරීමේදී පුරුෂ අත්දැයිම් පාදක කර ගෙනීම් අනාගත ව්‍යාපෘති ක්‍රියාත්මක කිරීම සඳහා අවභාෂම් තීර්යේද ලබා දීම සිදුකළ යුතුය. නව ව්‍යාපෘති සැලසුම් කිරීමේදී උගත් පාඩම් පිළිබඳ දැනුම වූ සඳහා ගෙවා ගෙනීම තහවුරු කිරීම සඳහා පාතික ආයතකික ප්‍රතිපත්තියක් ස්ථාපිත කිරීම ජාතික ඇගයීම් ප්‍රතිපත්තිය මගින් ඇති කරනු ලබන අතර, තවද සංවර්ධන පාර්ශවකරුවන්, ඇගයීමේ අවභාෂම් සහ තුම්බේදයන් විදේශ මූල්‍යකරණ ව්‍යාපෘතින්හි දී සැලකිල්ලට ගනු ඇත.

7. ජාතික ඇගයීම් ප්‍රතිපත්තිය ක්‍රියාවච්ච නැංවීම

සියලු රේඛිය අමාත්‍යෙනු, පළාත් සහ, පළාත් පාලන ආයතන සහ අනෙකුත් රාජ්‍ය ආයතන / රාජ්‍ය ව්‍යාපාරයන්හි තීමිය සහ තියාමන රාමුවට අනුකූලව මෙම ජාතික ප්‍රතිපත්තිය ක්‍රියාත්මක කිරීම විම ආයතනයන්හි විස් වගකීමක් වේ. මාරුගෝපදේශනයන්හි ඇතුළත් කර ඇති ප්‍රමුදතා නිර්ණ්‍යාක මත පදනම්ව සකස් කරන ජාතික ඇගයීම් සැලුස්ම, වාර්ෂික යාවත්කාලීන කරනු ලබන තුන් අවුරුදු සැලුස්මක් වේ.

7.1 ආයතනික ව්‍යුහය සහ වගකීම්

7.1.1. ජාතික ඇගයීම් ප්‍රතිපත්තිය ක්‍රියාත්මක කිරීමේ ජාතික මට්ටමේ කේත්දීය ආයතනය ලෙස ව්‍යාපාරික කළමනාකරණ සහ අධික්ෂණ දෙපාර්තමේන්තුව කටයුතු කරනු ඇත. ව්‍යුහාත්මක අමාත්‍යෙනු හර්හා ව්‍යාපාරික කළමනාකරණ සහ අධික්ෂණ දෙපාර්තමේන්තුව විසින් පහත කාර්යයන් සිදු කරනු ඇත.

- අ) ජාතික, පළාත් සහ පළාත් පාලන මට්ටම්න් ජාතික ඇගයීම් ප්‍රතිපත්තිය ක්‍රියාත්මක කිරීම සඳහා නායකත්වය, මගපෙන්වීම සහ සහාය සැලුස්ම.
- ආ) වෘත්තීය ඇගයීම් සිදු කිරීමට හැකි වන පරිදි සැලුස්ම්කරණය සහ අධික්ෂණය යන කේෂවා ගටෙන් අදාළ සියලු ආයතනවල බාරිතා වර්ධනයට පහසුකම් සැලුස්ම.
- ඇ) ඇගයීමේ ගුණාත්මකතාවය සහතික කිරීම සඳහා ආවාර්ධන, ප්‍රමිතින් සහ මාරුගෝපදේශනයන් ඇති කිරීම.
- ඇශ) රේඛිය අමාත්‍යෙනු සහ අනෙකුත් අදාළ ආයතනයන්හි සහයෝගීතාවයෙන් දුනුව ජාතික ඇගයීම් ප්‍රතිපත්තියෙහි ක්‍රියාත්මකතාවය සමාලෝචනය කිරීම.
- ඉ) ඇගයීම් තුළීන් අනාවරණය කරගන් කරුණු සහ නිර්දේශයන්, තීරණාගැනීම් සහ ප්‍රතිපත්ති සම්පාදන ක්‍රියාවලීයෙන් උපයෝගී කර ගැනීමට දිරිගැනීම්.
- ඊ) නිසි අවබෝධයකින් දුනුව තීරණ ගැනීමේ කාර්යය පහසු කරනු පිණිස ඇගයීම තුළීන් අනාවරණය කර ගන්න තොරතුරු අමාත්‍ය මණ්ඩලය වෙත වාර්තා කිරීම.

7.1.2 ඇගයීම් ප්‍රතිපත්තිය බාධාවකින් තොරව ක්‍රියාත්මකවීම සහතික කරනු පිණිස ජාතික ඇගයීම් රාමුව මගින් නියම කර ඇති පරිදි තුමසම්පාදන, මුලුස, ජාතික සහ උප ජාතික මට්ටම්හි ක්‍රියාත්මක කිරීමේ ආයතනයන්හි සහයෝගීතාවයෙන් ජාතික ඇගයීම් මෙහෙයුම් කම්ටුව ස්ථාපිත කිරීම.

රේඛියාත්මක ප්‍රතිපත්තිය

ක්‍රියාත්මක කිරීමේ සැකස්ම්



8. නිරවචන

වගවීම

විකුත වූ කොන්දේසි, රිති, ප්‍රමිතින් හා සම්මතයන්ට අනුකූලව නියම කර ඇති කාර්යයන් හා සැලසුම්වල කාර්යසාධනය ප්‍රතිඵල ඉටු කිරීම හා සාධාරණ හා නිවැරදිව වාර්තා කිරීම.

තක්සේරුව

සංවර්ධන මැදිහත්වීමක් මූල්‍යයන් කිරීමට පෙර විත අභ්‍යන්තර බව, ගෙනුවත් සහ තීරසාර බව පිළිබඳව කරනු ලබන සමස්ථ සමාග්‍රීවනය.

ඇගයීම

ප්‍රතිපත්ති, වැඩසටහන්, හා නිම කරන ලද හෝ ක්‍රියාත්මක වෙළින් පවතින ව්‍යාපෘති සහ ආයතනවල සැලසුම්කරණය, ක්‍රියාකාරීත්වය සහ ජනිතවන ප්‍රතිඵල පිළිබඳ ක්‍රමානුකූල හා විෂය මූලික තක්සේරුව.

පෙර ඇගයීම

සංවර්ධන මැදිහත්වීමක් ක්‍රියාත්මක කිරීමට පෙර සිදුකරනු ලබන තක්සේරුව.

පස ඇගයීම

සංවර්ධන මැදිහත්වීමක් අවසන් වීමෙන් පසුව කරනු ලබන තක්සේරුව.

ඇගයීම් සංස්කෘතිය

ගැටෙලුවකට ක්‍රියාකාරී ලෙස විසඳුම් සොයන ක්‍රියාත්මකභාවය මූලික කර ගන් දැස්ටේරු කෝණයකි. තාවකාලික විසඳුම් අත්හැඳු බලම්න් සහ ක්‍රියාවල්ති ප්‍රතිඵල හා ප්‍රතිච්ඡාක මැනු බලම්න් උපකල්පන, ක්‍රියාකාරකම් සාක්ෂි සහ ප්‍රතිශේදන සහිත අඛණ්ඩ ව්‍යුහයක් තුළ ක්‍රියාත්මක වන විද්‍යාත්මක හා කළමනාකාරීව ලක්ෂණ සහිත තත්වයකි. (Trochim, 2006)

සාක්ෂි මත පදනම් වූ තීරණ ගැනීම

පවත්නා තොදුම පර්යේෂණ සහ අභ්‍යන්තර අත්දැකීම් මත පදනම් වූ සාක්ෂි තුළින් වැඩසටහන්, ව්‍යවහාර හෝ ප්‍රතිපත්තියක් පිළිබඳව වන තීරණ ගැනීමේ ක්‍රියාවලියකි. (UNAIDS, 2008)

ප්‍රතිඵ්‍යුතු ඇගයීම

බහුවිධ ප්‍රත්‍යක්ෂණ විශ්වී හෝ ප්‍රත්‍යක්ෂ හා ප්‍රතිග්‍රාහකයන් වික්ව සිදු කරනු ලබන ඇගයීම. (OECD, 2013)

සංවර්ධන ප්‍රතිඵල සඳහා කළමනාකරණය

නිමැවුම, ප්‍රතිඵල සහ බලපෑම එය කර ගැනීම සහ කාර්ය සාධනය අරමුණු කර ගත් කළමනාකරණ කුලෝපායකි. (Sida, 2007)

අධික්ෂණය

සාමාන්‍යයෙන් සැලසුමට සාලේක්ෂණ ව්‍යාපෘතිවල කාර්යසාධනය ගුණනය කර ගැනීම, විශ්වේෂණය සහ වාර්තාකරණය. (State of Michigan, 2013)

මධ්‍ය කාලීන ඇගයීම

ව්‍යාපෘතියක් ක්‍රියාත්මක කිරීමේ කාල රාමුව තුළදී සිදු කරනු ලබන ඇගයීම. (Sida, 2007)

සහනාගින්ව ඇගයීම

ආයතනික නියෝගිතායන් හා පාර්ශවකරුවන් (ප්‍රතිලැංක්ද ඇතුළත්) විකුතු වී ඇගයීමක් සැලසුම් කිරීම, ක්‍රියාත්මක කිරීම සහ අර්ථ දැක්වීමේ තුළමෙදියකි. (Sida, 2007)

වැඩසටහන් ඇගයීම

ගොල්ඩ්, කළුපිය, දේශීය හෝ ආංකික වශයෙන් විශේෂිත වූ සංවර්ධන අරමුණු එගාකරණයීම සඳහා වන මැදිහත්වීම් සමුහයක් පිළිබඳව වන ඇගයීම.

ව්‍යාපෘති ඇගයීම

පුලුල් වැඩසටහනක් ඇතුළත ක්‍රියාත්මක වන නියමිත කාල පරාසයකදී සීමිත සම්පත් ප්‍රමාණයක් තුළ විශේෂිත අරමුණු එගාකරණයීම සඳහා කරනු ලබන සංවර්ධන මැදිහත්වීමක් පිළිබඳ වන ඇගයීම.

පාර්ශවකරුවන්

සංවර්ධන ව්‍යාපෘති හෝ ව්‍යාපෘති ඇගයීම පිළිබඳව සංස්කෘති හෝ ව්‍යවත් කැමත්තෙන් දක්වන ආයතන, සංවිධාන, කණ්ඩායම් හෝ පුද්ගලයින්. (Sida, 2007)

තීරසාරණාවය

ප්‍රධාන සංවර්ධන ආයතන අවසන් වූ පසුව අඛණ්ඩව ප්‍රතිලාභ පැවතීම. දිගුකාලීන ප්‍රතිලාභ අඛණ්ඩව ලැබීමේ සම්භාවිතයා ඇද්ද ප්‍රතිලාභ කාලනුරූපීට ගෞ යාමේ අව්‍යානමට එරෙන්තු දීම. (Sida, 2007)

විෂයනාර අමාත්‍යාංශය

අධික්ෂණ හා ඇගයීම් විෂය භාර අමාත්‍යාංශය

වෙනත් ආයතන/සංවිධාන

පුද්ගලික/රාජ්‍ය තොවන සංවිධාන/ප්‍රජා මූලික සංවිධාන



ශ්‍රී ලංකා ජාතික පැහැදිලි තුනිපත්තිය
කිලාස්-කෙයින් තොසිය මත්ප්පීට්-නුක් කොම්-කෙ
National Evaluation Policy of Sri Lanka
2018

ව්‍යාපෘති කළමනාකරණ හා අධික්ෂණ දෙපාර්තමේන්තුව
තරඟණ කටයුතු, ව්‍යාපෘති කළමනාකරණ හා දක්ෂීණ සංවර්ධන අමාත්‍යාංශය

කරුත්-තිෂ්ට මුකාමෙත්-තුවම් මර්‍යුම් කණ්-කාණිප්-පුත් තිශ්‍යාක්-කාලම්
ඩිලොගුරු ඩිලොගුරු, සෙයුරු-තිෂ්ට මුකාමෙත්-තුව මර්‍යුම් තෙත්-කු අපිවිරුත්-ති අමෙස්-ස

Department of Project Management and Monitoring
Ministry of Youth Affairs, Project Management and Southern Development

உள்ளடக்கம்

முன்னுரை	பக் 19
1 அறிமுகம்	பக் 20
2 நோக்கம்	பக் 20
3 தேசிய மதிப்பீட்டுக் கொள்கையின் கோட்பாடுகள்	பக் 21
4 கொள்கை சூற்றுக்கள்	பக் 22
5 தேசிய மதிப்பீட்டுக் கொள்கையின் இலக்குகள்	பக் 25
6 பயன்பாட்டுத்தன்மையும் நோக்கமும்	பக் 27
7 தேசிய மதிப்பீட்டுக் கொள்கை	பக் 30
நடைமுறைப்படுத்தல்	
8 வரைவிலக்கணங்கள்	பக் 31

முன்னுரை

அபிவிருத்தி விளைத்திறன், வெளிப்படைத்தன்மை மற்றும் பொறுப்புக் கூறலை மேம்படுத்துவதற்கும், தகவலறிந்த தீர்மானங்களை எடுப்பதற்கு உதவுவதற்கும், நல்லாட்சியின் அத்தியாவசியமான அம்சங்களிலொன்றாக மதிப்பீடு விளங்குகின்றது என வளர்ந்துவரும் சர்வதேச கருத்தொருமைப்பாட்டை இலங்கை அரசாங்கம் முழுமையாக அங்கீரிக்கின்றது. மதிப்பீட்டின் மூலம் கண்டறியப்படுகின்ற விபரங்களை திட்டமிடுபவர்களும் தீர்மானங்களை மேற்கொள்பவர்களும் எவ்வளவு சிறப்பாகப் பயன்படுத்துகின்றனர் என்பதிலும், பாடங்களைக் கற்றுக்கொண்டு கொள்கை வகுப்பையும், திட்டமிடுதலையும் மேம்படுத்துவதற்கு முனைகின்றனர் என்பதிலுமே மதிப்பீட்டு செயன்முறையின் இறுதி வெற்றியானது தங்கியுள்ளது.

தெரிவுசெய்யப்பட்ட அபிவிருத்தி முன்முயற்சிகளை, காலத்தின் நடுப்பகுதியில் சான்றுகளின் அடிப்படையில் மதிப்பீடு செய்வதன் மூலமாக நிர்வாகக் கட்டமைப்பில் மதிப்பீட்டை நிறுவனமயப்படுத்துவதற்கு பல முயற்சிகள் இலங்கையில் மேற்கொள்ளப்பட்டுள்ளன. இருந்தபோதிலும் இவற்றில் அனேகமானவை நன்கொடை வழங்குநர்களால் முன்னெடுக்கப்படுவதாலும், திட்டம் சார்ந்ததாக இருப்பதாலும் மதிப்பீடுகளின் மூலமாக கண்டறியப்பட்டவையும் கற்றுக்கொண்ட பாடங்களும் திட்டமிடல் செயன்முறையுடன் ஒருங்கிணைக்கப்படவோ அன்றேல் அந்த வலைப்பின்னில் இணைத்துக்கொள்ளப்படவோ இல்லை.

மேலும் மதிப்பீடு என்பது தவறுகளைக் கண்டுபிடிக்கும் நடவடிக்கை என தவறாகப் புரிந்துகொள்ளப்பட்டுள்ளமையும், அதற்கு உள்நாட்டில் போதியானவில் கேள்வி காணப்படாமையும் இந்த நாட்டில் மதிப்பீட்டு செயற்பாட்டிற்கு குந்தகமாக இருந்துவருகின்றது. அந்தவகையில் அரசாங்கத்தின் அனைத்து மட்டங்களிலும் மேலும் முறையான அணுகுமுறையை உறுதிப்படுத்துவதற்கு மதிப்பீடுகளுக்கும் கொள்கை உருவாக்கத்திற்கும் இடையே உறுதியான பிளைப்பை ஏற்படுத்த வேண்டிய தேவையுள்ளது. திட்டமிடல் மற்றும் வரவுசெலவுத்திட்ட முன்னெடுப்பு ஆகியவற்றிற்கான முக்கியத்துவம் அங்கீரிக்கப்படவேண்டும். இதேபோல் மதிப்பீட்டு கண்டுபிடிப்புக்கள் தகவலறிந்த சான்றுகளை அடிப்படையாகக் கொண்ட தீர்மானங்களை எடுப்பதற்கு பாராளுமன்ற உறுப்பினர்களுக்கும் தேர்தெடுக்கப்பட்ட அனைத்து சபைகளின் அங்கத்தவர்களுக்கும் குறிப்பாக கொள்கை மற்றும் தீர்மானங்களை எடுப்பவர்களுக்கு உதவ முடியும்.

விரைவான வளர்ச்சிக் காலத்திற்குள் நகரக்கூடிய மகத்தான சாத்தியத்தை கொண்டுள்ளமை தற்போதைய நேரத்தில் மதிப்பீடு என்பதை இன்னமும் முக்கியத்துவ மிக்கதாக மாற்றிவிட்டுள்ளது. வளங்கள் வரையறையுடையவையாக இருப்பது மற்றும் தொடர்ச்சியாகக் காணப்படும் அபிவிருத்தி வேறுபாடுகள் காரணமாக மதிப்பீட்டுச் செயன்முறை மிகமிக முக்கியத்துவமுடையதாக மாறியுள்ளது. கணிசமான அளவிலான அபிவிருத்தித் திட்டங்கள் எதிர்பார்ப்புகளுக்கு அமைவாக அவற்றின் உத்தேச அபிவிருத்தி நோக்கங்களை முழுமையாக அடையவில்லை என்ற விடயத்தை தற்போது கிடைத்துள்ள சான்றுகள் முக்கியமாக அடையாளப்படுத்துகின்றன.

தற்போது முன்னெடுக்கப்படும் கண்காணிப்பு மற்றும் மதிப்பீட்டுச் செயற்பாடுகள், கருத் திட்டங்களிலும் நடவடிக்கைகள் மற்றும் வெளியீடுகளைக் கண்காணித்தலிலுமே பெரும்பாலும் அவதானம் செலுத்தப்படுகின்றது. மிகக் குறைவான அவதானமும் வளங்களுமே கொள்கைகளை மதிப்பீடு செய்தல், பெறுபேறுகளை சீர்தூக்கிப்பார்த்தல், பொதுச்சேவைகளின் தராதரம் மற்றும் வழங்கப்பட்ட உட்கட்டமைப்புக்கள் அவற்றின் செலவீனங்கள் மற்றும் நிலைபேறானதன்மை போன்றவற்றை ஆராய்வதற்காக ஒதுக்கப்பட்டுள்ளது. அதேபோன்று நாட்டில் சமத்துவமின்மையையும் வழுமையையும் குறைக்கின்ற கொள்கைகள் மற்றும் திட்டங்களின் தாக்கம் தொடர்பாக போதுமான அளவில் கவனம் செலுத்தப்படவில்லை.

தேசிய மதிப்பீட்டுக் கொள்கையினை முறையாக ஏற்றுக்கொள்கைதும் அதனை நடைமுறைக்கிடுவதும், உரிய காலத்தில் நிலைபேறான தன்மையுடன் எதிர்பார்க்கப்பட்ட பெறுபேறுகளை அடைந்துகொள்ளக்கூடியவாறாக திட்டங்களின் முன்னேற்றத்தை தொடர்ச்சியாக கண்காணிப்பதற்கும் செயற்பாடுகளை மீள்பார்வைக்குட்படுத்துவதற்கும் திட்டங்களையும் கொள்கைகளையும் சிறப்பாக மேம்படுத்துவதற்கு ஏற்படுத்தையதான சாத்திய சூழ்நிலையை எற்படுத்தும். வெளிப்படைத்தன்மை மற்றும் பொறுப்புக் கூறல் போன்ற அரசியல்யாப்பியல் கொள்கைகளை வலுப்படுத்துவதற்கும், 2016ம் ஆண்டின் தகவல் அறியும் உரிமைச் சட்டம், 2018ம் ஆண்டின் 19ம் இலக்க தேசிய கணக்காய்வுச் சட்டம் ஆகியவற்றிற்கு பக்கபலமாகவும் இந்த தேசிய மதிப்பீட்டுக் கொள்கை அமைந்துள்ளது.

1. அறிமுகம்

திட்டமிட்ட சமூக-பொருளாதார நோக்கங்களை உரிய நேர்காலத்திலும் விணைத்திற்றனுடன் கூடிய வகையிலும் நிறைவேற்றுவதற்கு தேவையான அபிவிருத்தி முகாமைத்துவ சமூர்ச்சிப் பொறிமுறையில், மதிப்பீடு செய்தல் என்பது இன்றியமையாத அங்கமாக விளங்குகின்றது. இலங்கை அரசாங்கம் அதன் பொது நிர்வாகத்தில் மதிப்பீட்டு முறைமையை அறிமுகப்படுத்தியுள்ள போதிலும் அதனை நடைமுறைப்படுத்துவது வரையறுக்கப்பட்டதாகவும் சீர்ற்றதாகவும் விளங்குகின்றது. இதனால் மேலும் முறையானதும், நிறுவன நீதியானதுமான அணுகுமுறை தேவைப்படுகின்றது.

இலங்கையர்களின் அபிலாபைதீகள் வளர்ந்துவருகின்றதாலும், உயர் நடுத்தர வருமானமுள்ள நாடென்ற நிலையை அடைவதை இலங்கை இலக்காகக் கொண்டுள்ளதாலும், பூகோளப் பொருளாதாரத்துடன் மேலும் ஒருங்கிணைவதாலும், உயர்தர உட்கட்டுமானங்கள் மற்றும் பொதுச் சேவைக்கான தேவை என்பன அதிவேகமாக அதிகரிக்கின்றன. அதேவேளை இலங்கை சலுகைமுறையிலான நிதி வழங்கலில்

இருந்து முன்னேற்றம் கண்டுவருவதோடு நிதி வளங்கள் மட்டும்படுத்தப்பட்டனவாகவுள்ளமையால் பயனுறுதிமிக்கவும் திறமையிக்க விணைத்திற்றனுடன்கூடியதுமான பொது முதலீடுகள் இன்றியமையாததாகும்.

அரிதாகக் காணப்படும் பொது வளங்களை முன்னுரிமைப்படுத்துவதற்கும், அவற்றின் நடைமுறைக்கிடலை வழிப்படுத்துவதற்கும் அபிவிருத்திப் பெறுபேறுகளை அதிகப்பட்சமாக்குவதற்கும் பொதுக் கொள்கைகள், நிகழ்ச்சிகள் மற்றும் திட்டங்கள் தொடர்பான எதிர்வகூறல்களின் அடிப்படையிலும் உண்மைப் பெறுபேறுகளின் அடிப்படையிலானதுமான தாக்க மதிப்பீடு அவசியமாகும். இந்த நோக்கத்துடன் நல்லாட்சி மற்றும் பொறுப்புக்கறல் ஆகிய அரசியல்யாப்பு கொள்கைகளை உறுதிப்படுத்துவதற்காக 2018 ஜூன் மாதத்தில் அமைச்சரவை தேசிய மதிப்பீட்டுக் கொள்கையை அங்கீரித்தது.

2. நோக்கம்

மேம்பட்ட கொள்கை-உருவாக்கம், திட்டமிடல், வரவுசெலவு, கண்காணிப்பு மற்றும் நடைமுறைப்படுத்தும் பொது பொறுப்புக்கூறலை உறுதிப்படுத்தல் ஆகியவற்றின் மூலமாக தேசிய அபிவிருத்தி இலக்குகளை அடைவதற்கு ஏற்படுத்தயதான குழ்நிலையைத் தோற்றுவிப்பதே தேசிய மதிப்பீட்டுக் கொள்கையின் நோக்கமாகும். இதற்கு மேலதிகமாக பயிற்சி நிறுவனங்கள் மற்றும் சிவில் சமூகத்தினாடாக நாடெங்கிலும் மதிப்பீட்டு திறனையும் தேர்ச்சியையும் விருத்திசெய்வதற்கு தேசிய மதிப்பீட்டுக் கொள்கை துணைபுரிகின்றது. மதிப்பீட்டுக் கொள்கையை நடைமுறைப்படுத்துவது ஒரு மீளச்செயற்படுத்தப்படுகின்ற

தகவமைப்பு செயன்முறையாகும் என்பதுடன் பயன்பாட்டுத்தன்மையையும் நடைமுறைகளையும் மேம்படுத்துவதற்கான மாற்றங்கள் தேவைப்படுகின்றன. அந்தவகையில் இந்தக் கொள்கையானது நடைமுறைப்படுத்தலுக்கு தேவையான நெகிழிவுத்தன்மையை அடிப்படையாகக் கொண்டுள்ளது.

3. தேசிய மதிப்பீட்டுக் கொள்கையின் கோட்பாடுகள்

தேசிய மதிப்பீட்டுக்கொள்கை பின்வரும் கோட்பாடுகளை அடிப்படையாகக் கொண்டுள்ளது:

- 3.1. அபிவிருத்திப் பெறுபேறுகளை முகாமைத்துவம் செய்தல் [MfDR]: இதுவே அபிவிருத்தி செயன்முறைகளின் போது முழுவதிலுமாக வழிகாட்டல் கோட்பாடாக விளங்கும். தேசிய அபிவிருத்தி இலக்குகளோடு ஏற்கனவே பிரதானமாக இணைந்துக்கொள்ளப்பட்டுள்ளதான் நிலைபேரான அபிவிருத்தி இலக்குகளை அடைவதற்கு ஏற்படுத்தையைக்கயில் பொதுத் துறையை மேலும் முடிவுகள் சார்ந்ததாக மாற்றுவதற்கு அபிவிருத்திப் பெறுபேறுகளை முகாமைத்துவம் செய்கின்ற முறைமையை அரசாங்கம் அறிமுகம் செய்திருந்தது.
- 3.2. நல்லாட்சி மதிப்பீடு செய்யப்பட்ட தகவல்களைப் பகிர்ந்துகொள்ளுதல் மற்றும் பரிந்துரைகளை பயன்படுத்துதல் ஆகியவற்றின் மூலமாகவே நல்லாட்சி உறுதிப்படுத்தப்படும். நாட்டின் அரசியல்யாபிற்கு இணங்க பாராஞ்மன்றம் மற்றும் பிரஜைகள் மீது வெளிப்படைத்தன்மையையும் பொறுப்புக்கறையையும் பலப்படுத்துவதை தேசிய மதிப்பீட்டுக் கொள்கை நோக்காகக் கொண்டுள்ளது. அத்தோடு பொது வளங்களைப் பயன்படுத்துதல் மற்றும் பொதுக் கொள்கைகள் நிகழ்ச்சிகள் திட்டங்களை நடைமுறைப்படுத்தும் போது அரசாங்கத்தின் உள்ளக பொறுப்புக்கறையையும் இது பலப்படுத்துகின்றது. வறுமையைக் குறைத்தல் மற்றும் “யாரையும் தவறாவிட்டுவிடாமல்” இருக்கும் கொள்கைக்கு முக்கியத்துவம் கொடுப்பதை நோக்காகக் கொண்டதான் அனைவரையும் உள்வாங்கிய அபிவிருத்தி செயன்முறைக்கு ஆதரவளிப்பதை இந்தக் கொள்கை நோக்காகக் கொண்டுள்ளது.
- 3.3. மதிப்பீடு கலாசாரம்: நிலைபேரான மதிப்பீட்டிற்கான அத்தியாவசிய முன்நிபந்தனையாக ஊக்குவிக்கப்படும். தேசிய மதிப்பீட்டு கொள்கையானது சான்றுகளை ஆதாரமாகக் கொண்ட கொள்கை, வகுப்பு திட்டமிடல் மற்றும் வள ஒதுக்கீட்டிற்கு வழிகோலுகின்றது.

அபிவிருத்திப் பெறுபேறுகளை

முகாமைத்துவம் செய்தல்
[MfDR]: இதுவே அபிவிருத்தி செயன்முறைகளின் போது முழுவதிலுமாக வழிகாட்டல் கோட்பாடாக விளங்கும்.

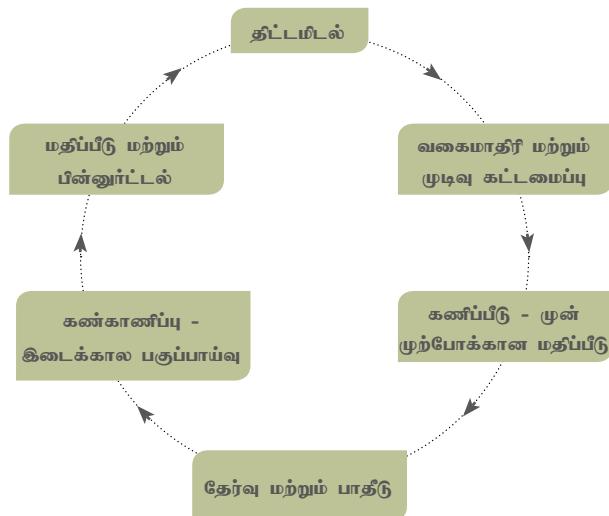
நல்லாட்சி மதிப்பீடு செய்யப்பட்ட தகவல்களைப் பகிர்ந்துகொள்ளுதல் மற்றும் பரிந்துரைகளை பயன்படுத்துதல் ஆகியவற்றின் மூலமாகவே நல்லாட்சி உறுதிப்படுத்தப்படும். நாட்டின் அரசியல்யாபிற்கு இணங்க பாராஞ்மன்றம் மற்றும் பிரஜைகள் மீது வெளிப்படைத்தன்மையையும் பொறுப்புக்கறையையும் பலப்படுத்துவதை தேசிய மதிப்பீட்டுக் கொள்கை நோக்காகக் கொண்டுள்ளது. அத்தோடு பொது வளங்களைப் பயன்படுத்துதல் மற்றும் பொதுக் கொள்கைகள் நிகழ்ச்சிகள் திட்டங்களை நடைமுறைப்படுத்தும் போது அரசாங்கத்தின் உள்ளக பொறுப்புக்கறையையும் இது பலப்படுத்துகின்றது. வறுமையைக் குறைத்தல் மற்றும் “யாரையும் தவறாவிட்டுவிடாமல்” இருக்கும் கொள்கைக்கு முக்கியத்துவம் கொடுப்பதை நோக்காகக் கொண்டதான் அனைவரையும் உள்வாங்கிய அபிவிருத்தி செயன்முறைக்கு ஆதரவளிப்பதை இந்தக் கொள்கை நோக்காகக் கொண்டுள்ளது.

தேசிய மதிப்பீட்டு கொள்கையானது சான்றுகளை ஆதாரமாகக் கொண்ட கொள்கை, வகுப்பு திட்டமிடல் மற்றும் வள ஒதுக்கீட்டிற்கு வழிகோலுகின்றது.

4. கொள்கைக் கூற்றுகள்

4.1. தீர்மானங்களை எடுப்பதற்கு மிகவும் பொருத்தமான கற்றல் மற்றும் பின்னாட்டல் பொறிமுறையாக மதிப்பீடு அளவீக்கரிக்கப்படும். மதிப்பீடுகள் மூலம் கிடைத்த முடிவுகள் தீட்டமிடுதலிற்கும், எதிர்கால அபிவிருத்தி தலையீடுகளிற்கான வளங்களை ஒதுக்குவதற்கும் பயன்படுத்தப்படாத வரை மதிப்பீட்டின் கால எல்லை முடிவுற்றாகவே காணப்படும். சாத்தியமான பொது முதலீடுகள் மற்றும் செலவினங்கள் மூலமாக தேசிய மதிப்பீட்டுக் கொள்கை, உயர்ந்த சமூக பொருளாதார தாக்கத்தை ஏற்படுத்தக்கூடிய போதிய தயார் நிலை மற்றும் நடைமுறைப்படுத்தும் திறன் உள்ள தற்போதைய தீட்டங்கள் மற்றும் நிதி ஒதுக்கீடுகளிற்கு ஆதரவு வழங்குகின்றது.

படம் 1 : கொள்கை மற்றும் கருத்திட்ட வட்டம்



4.2. தேசிய மதிப்பீட்டுக் கொள்கை நடைமுறைக்கூடுவதை உறுப்படுத்துவதற்காக தற்போதுள்ள முறையைக்கு உள்ளாக ஒரு மிகப்பொருத்தமான நிறுவன ஒழுங்கமைப்பு உருவாக்கப்படும். நடைமுறைப்படுத்தல் நடவடிக்கைகளிற்காக தேசிய மதிப்பீட்டுக் கொள்கை, புதிய ஸ்தாபன ரீதியான ஏற்பாடுகளை கோரவில்லை மாறாக தற்போது நடைமுறையில் உள்ள அமைப்புகள் மற்றும் திணைக்களங்களின் ஆற்றலை ஒருங்கிணைப்பை வலுப்படுத்த முயல்கின்றது. மதிப்பீட்டு செயற்பாடுகள் ஒன்றிற்கு பொதுவானவை என்பதுடன் தீட்டமிடல்

மற்றும் நிதி ஒதுக்கீடு செய்தல் செயற்பாடுகளுடன் மிகவும் நெருக்கமானவை. தேசிய மதிப்பீட்டுக் கொள்கையை நடைமுறைப்படுத்துவது என்பது தேசிய மற்றும் பிராந்திய அளவில் தீட்டமிடல், கண்காணிப்பு மற்றும் நிதி ஒதுக்கீடு செய்தல் ஆகியவற்றை மேற்கொள்ளும் பொறுப்பான திணைக்களங்களின் கூட்டு முயற்சியிலேயே தங்கியிருக்கிறது. தேசிய மதிப்பீட்டு வழிகாட்டும் குழுவின் ஊடாகவும் ஏற்கனவே உள்ள பொறுமையான அமைச்சரவையினால் உருவாக்கப்பட்ட பொது முதலீட்டு குழுவின் ஊடாகவும் இந்த ஒருங்கிணைப்பு இடம்பெறும். ஏனைய இடங்களில் இந்த ஒருங்கிணைக்கப்பட்ட அனுகுமுறையை வலுப்படுத்தி முன்னெடுப்பதற்காக அரசுபணிப்புள்ள வழிகாட்டும் குழுக்கள் உருவாக்கப்படும். கொள்கையை நடைமுறைப்படுத்துவதற்கு ஒருங்கிணைக்கப்பட்ட தகவல் அமைப்பு முறையை ஒன்று ஆதரவு வழங்கும். இதன் மூலம் முழுமையான துல்லியமாக தரவுகளை தீர்ட்டுதல், மற்றும் அதற்கு தேவையான ஒத்துழைப்பை வழங்குதல் போன்ற பணிகள் முன்னெடுக்கப்படும். தற்போது நடைமுறையில் உள்ள கட்டமைப்பு முறை போதியால் வளங்கள் மற்றும் நிபுணத்துவம் மூலம் மேலும் வலுப்படுத்தப்படும்.

4.3. மதிப்பீட்டில் தொழில்சார் தன்மையை வலுப்படுத்துவதற்காக பொருத்தமான சாதனங்கள், வினாக்கள் ரீதியான முறையைகள் மற்றும் தகவல் அமைப்புகள் ஒக்குவிக்கப்படும். மதிப்பீட்டு நடவடிக்கைகளில் ஒத்திசைவான தன்மை, தராதரம் மற்றும் நம்பகதன்மையை பேணுவது தொடர்பிலும் பொருத்தமான ஸ்தாபனங்கள் தங்கள் செயற்பாடுகளில் முன்னேற்றத்தை ஏற்படுத்துவதற்கான முக்கிய நடவடிக்கையாக மதிப்பீடுகளை உள்வாங்குவதை உறுதிசெய்வதற்காகவும் பொது அமைப்புகளிற்கு சுற்றுநிருபம் ஊடாக மதிப்பீடுகள் தொடர்பான நடைமுறைப்படுத்தும் வழிகாட்டுதல்கள் மற்றும் தராதரங்கள் குறித்த தெளிவான வழிகாட்டுதல்கள் வழங்கப்படும். இந்த வழிகாட்டுதல்கள் குறிப்பாக கட்டமைப்புகளின் முடிவுகளை உள்வாங்கியதாக காணப்படும், மேலும் பல்வேறுபட்ட மதிப்பீட்டு முறைகள் தொடர்பான தெளிவையும் வழங்கும். ஓவ்வொரு துறைக்கும் விசேடமான தகவல் அமைப்பு முறை மதிப்பீட்டின் முக்கிய தரவு மூலங்களை பிரதிநிதித்துவம் செய்யும். இதற்கு ஆதரவளிக்கும் விதத்தில் விசேட ஆய்வுகள் மற்றும் வெளி தரவுகள் காணப்படும்.

படம் 2 : கருவிகள், முறைகள் மற்றும் கண்காணிப்பு மற்றும் மதிப்பீடுகளுக்கான அனுகுழுறைகள்



பல்வேறு விதமான அபிவிருத்தி சவால்களின் போதும் மதிப்பீடிற்கு தீர்வு காணப்படும், குறிப்பாக அபிவிருத்தி நடைமுறைகளை பாதிக்கும் காலநிலை மாற்றம், குழலமைப்புகள், சொத்துக்கள் குறிப்பிட்ட ஆய்வுப்பொருள் சார்ந்த கொள்கைகள், மற்றும் திட்டங்கள் இந்த சவால்களிற்கு சிறப்பான தீர்வை முன்வைக்கின்றன மற்றும் மட்டுப்படுத்தல் நடவடிக்கைகள் குறித்த யோசனைகளை முன்வைக்கின்றன என்பதை மதிப்பீடுகள் எடுத்தியம்பும்.

4.4. வெளிப்படைத்தன்மை, கிளைந்த பொறுப்பு, நம்பகதன்மை மற்றும் அறிவை பகுந்துகொள்ளுதல் ஆகியவற்றிற்காக ஒதுகாரண்களை அடிப்படையாக கொண்ட மதிப்பீடுகளில் கிளைந்த பங்கேற்பு அனுகுழுறைகள் ஊக்குவீக்கப்படும். திட்டம், வேலைதிட்டம் அல்லது கொள்கை ஆகியவற்றில் தொடர்புள்ளவர்களிற்கு பங்குபெறுவதற்கான வாய்ப்பே பங்கேற்பு

அனுகுழுறை. மேலும் இது தேசிய மதிப்பீட்டுக் கொள்கை முடிவுகள் தொடர்பாக ஒருவகை உடரிமை தன்மையை உருவாக்குகின்றது. பயனாளர்களிடமிருந்து கிடைக்கப்பெற்ற பின்னாட்டம் நடைமுறைப்படுத்தவில் இருந்து கற்றுக்கொள்வதற்கும் இடைப்பட்ட காலங்களில் திருத்தங்களை மேற்கொள்வதற்கும் அதன் மூலம் முடிவுகளை முன்னேற்கரமானதாக்குவதற்கும் உதவும். மூன்றாவது உருவப்படத்தில் பொதுமக்கள் பங்களிப்பு தொடர்பான பல்வேறு செயல்முறையியல்களும் நிலைகளும் காணப்பிக்கப்பட்டுள்ளன. தேசிய மதிப்பீட்டுக் கொள்கை நடைமுறைப்படுத்தல் கட்டமைப்பில் இவை தெளிவாக குறிப்பிடப்படும்.

படம் 3 : மதிப்பீடுகளில் குடிமக்களை அமர்த்துக்கொள்ளும் நடவடிக்கைகளை வகைப்படுத்தல்

பிரஜெக்டின் ஆலோசனை	என்ன விடயங்களை மதிப்பீடு செய்தல், உள்ளீடுகள், மதிப்பீடுகளில் பின்னாட்டல் மற்றும் மதிப்பீட்டு செயன்முறை என்பவற்றில் ஆலோசனை பெறுதல்
பங்குபற்றுதலுடனான மதிப்பீடு	மதிப்பீட்டை வரைதல், செயற்படுத்துதல், விளக்குதல் என்ற விடயங்களில் முகவர்களின் பிரதிநிதிகள் மற்றும் வாடிக்கையாளர்கள் (பயனாளிகள் உள்ளடங்கலாக) என்பவர்களை ஈடுபடுத்துதல்.
சமூக கணக்காய்வு	பிரஜெக்கள் (சிவில் சமூகம், கல்வியலாளர்கள் குழு, சமூக அங்கத்தவர்கள், தனியார் துறையினர்) என்போர் ஒன்றினைந்து பொதுச்சேவைகளின் வழங்கல் மற்றும் அரசாங்க செயற்றிட்டங்கள் செயன்முறைகள் என்பவற்றினை கணக்காய்வு செய்வர்.

4. கொள்கைக் கூற்றுகள்

மதிப்பீடுகளிற்கு போதிய வளர்களை ஒதுக்கீடு செய்வது அவசியமாகும். முயற்சியொன்றை முன்னெடுப்பதற்கான திட்டமிடல் மற்றும் வடிவமைத்தல் கட்டத்தின் போது மதிப்பீட்டிற்கான செலவினை கணிக்கவேண்டும். இதன் அடிப்படையில் மதிப்பீட்டிற்கு வருடாந்தநிதி ஒதுக்கீட்டினை மேற்கொள்ளவேண்டும். வருடாந்த மதிப்பீடில் உள்ளடக்கப்பட்டுள்ள கொள்கை மற்றும் ஸ்தாபன ரீதியான மதிப்பீடுகளிற்கு மதிப்பீடு செலவுகள் வருடாந்த நிதி ஒதுக்கீட்டின் மூலம் மேற்கொள்ளப்படவேண்டும்.

4.5. தேசிய மதிப்பீட்டுக் கொள்கையை நடைமுறைப்படுத்துவதில் ஈடுபடும் பங்குதாரர்களின் திறனை வளர்த்தல் அவசியமாகும். புதிய கொள்கை என்ற அடிப்படையிலும் வளர்ச்சியடைந்து கொண்டிருக்கின்ற செயற்பாடு என்ற அடிப்படையிலும் பொதுத்துறையினர் கல்விசமூகம் மற்றும் பரந்துபட்ட பொதுமக்கள் மத்தியில் குறிப்பிடத்தக்க விழிப்புணர்வை ஏற்படுத்துவதும் திறனை வளர்த்தலும் அவசியமாகும். தேசிய மற்றும் பிராந்திய மட்டங்களில் மதிப்பீடுகளை மேற்கொள்வதற்கான தற்போதைய திறனை ஆய்வு செய்வது முக்கியமானதாகும், தற்போதுள்ள திறன், திறன் இடைவெளி மற்றும் மதிப்பீடு தொடர்பான அறிவு மற்றும் அனுபவத்தை வலுப்படுத்துவதற்கான தற்போதைய நடவடிக்கைகள். நடைமுறையில் உள்ள பொதுத்துறை ஸ்தாபனங்கள் மூலம் சான்றிதழ் திட்டமொன்றை உருவாக்கலாம். கொள்கைகளை முன்வைப்பதற்கு முன்னர் பயிற்சியாளர்களிற்கு பயிற்சிகள் வழங்கப்படும். அதிகாலு திறன் மற்றும் மதிப்பீட்டு திறனை கொண்ட மனித மூலதனத்திற்கான தற்போதைய மற்றும் எதிர்கால தேவைகளை பூர்த்தி செய்வதை கருத்தில் கொண்டு கூற்கை நெறிகளை உருவாக்குமாறு உயர்கல்வி நிறுவனங்கள் ஊக்குவிக்கப்படும். கல்வி மற்றும் பயிற்சி வாய்ம்புகளை அதிகரிப்பது மதிப்பீட்டு துறையில் உள்ள வேலைவாய்ப்புகளிற்கு ஏற்ற கல்வித்தகமையுடைய அதிகாலு கல்விமான்களை உருவாக்குவதற்கு உதவும்.

இதன் மூலம் இந்த செயற்பாட்டின் நம்பகதன்மை மற்றும் தரத்தை வலுப்படுத்த முடியும். இதேபோன்று சிலில் சமூக அமைப்புகள் கூட்டு மதிப்பீடுகளில் கலந்துகொள்வதற்கான திறனை விருத்தி செய்யவேண்டியிருக்கும்.

- 4.6. மதிப்பீடுகளிற்கு போதிய வளர்களை ஒதுக்கீடு செய்வது அவசியமாகும். முயற்சியொன்றை முன்னெடுப்பதற்கான திட்டமிடல் மற்றும் வடிவமைத்தல் கட்டத்தின் போது மதிப்பீட்டிற்கான செலவினை கணிக்கவேண்டும். இதன் அடிப்படையில் மதிப்பீட்டிற்கு வருடாந்தநிதி ஒதுக்கீட்டினை மேற்கொள்ளவேண்டும். வருடாந்த மதிப்பீடில் உள்ளடக்கப்பட்டுள்ள கொள்கை மற்றும் ஸ்தாபன ரீதியான மதிப்பீடுகளிற்கு மதிப்பீடு செலவுகள் வருடாந்த நிதி ஒதுக்கீட்டின் மூலம் மேற்கொள்ளப்படவேண்டும்.
- 4.7. மதிப்பீட்டு தகவல்களை அனைத்து பங்குதாரர்களும் கிளகுவாக பெறக்கூடிய வழிமுறைகள் மூலம் பெற்றுக்கொள்ள வழிவகைசெய்யப்படும். மதிப்பீடுகள் மூலம் பெறப்பட்ட வியங்களை வெளியிடுவது என்பது 2016இன் 12 இலக்க தகவல் உரிமை சட்டத்தின் 9 பிரிவின் கீழ் காணப்படுகின்ற சட்ட மற்றும் பொறுப்புக்கூல் தேவைகளின் கீழான நெறிமுறை கடப்பாடாகும். இது திட்டங்கள் தொடர்பான அனைத்து தகவல்களையும் வெளியிடவேண்டும் என ஆணையிடுகின்றது. உதாரணத்திற்கு செயலாக்க ஆய்வுகள், கண்காணிப்பு மற்றும் மதிப்பீட்டு அறிக்கைகள் போன்றன. மத்திய, முழுமையான திட்ட தகவல் தொடர்பான தரவு சேமிப்பிடம் இல்லாததால் பொது முதலீடுகள் குறித்த தகவல்களை வெளியிடுவது கடினமாக உள்ளது. இதன் காரணமாக மதிப்பீடுகள் குறித்த தகவல்களை பொதுமக்கள் பெற்றுக்கொள்வதற்காக இணையத்தளத்தை அடிப்படையாக கொண்ட ஒருங்கிணைக்கப்பட்ட பொதுமக்கள் முதலீட்டு முகாமைத்துவ மற்றும் மதிப்பீட்டு தகவல் முறையைன்று ஏற்படுத்தப்படும். இந்த தரவு திட்ட மதிப்பீடு, இடைக்கால ஆய்வுகள், தேசிய மதிப்பீட்டு குழுவினால் ஆய்வு செய்யப்பட்டு உறுதிப்படுத்தப்பட்ட மதிப்பீட்டு அறிக்கைகள் ஆகியவற்றை கொண்டிருக்கும். பொறுப்புக்கூறலை ஊக்குவிப்பதற்காக செயற்கை மதிப்பீட்டு அறிக்கைகள் அமைச்சர்களிடம் வருடாந்த அடிப்படையில் வழங்கப்படும். மதிப்பீட்டு அறிக்கைகள் கணக்காய்வாளர் நாயகத்திடமும் செயற்பாட்டு ஆய்வுகளை மேற்கொள்வதற்காக சமர்ப்பிக்கப்படும்.

5. தேசிய மதிப்பீட்டுக் கொள்கையின் கிளக்குகள்

- 5.1. ஆகாரங்களின் அடிப்படையிலான திட்டமிடல் மற்றும் தீர்மானங்களை எடுத்தல். பொதுக் கொள்கைகளின் உருவாக்கம் பற்றியும் மதிப்பீடு மற்றும் செயலாக்கக் கற்கைகள் அடிப்படையில் பெறப்பட்ட முடிவுகள் மற்றும் தரவுகளை அடிப்படையாகக் கொண்டு உருவாக்கப்படும் திட்டங்களை பற்றியும் அறிவிக்க எண்ணியுள்ளது. கொள்கை மற்றும் திட்ட செயற்படுத்தல் ஆகியன நடைபெறுகின்றில் செய்யப்படும் மீளாய்வு மூலம் பலப்படுத்தப்படும். திட்டங்களுக்கான செயலாக்கக் கற்கைகள் இற்றையப்படுத்தப்படவேண்டும். திட்டம் மற்றும் கொள்கை மதிப்பீட்டுக்கு முன்னதான முடிவுகள் அந்தந்த நிறுவனங்களின் செயலாற்றுக்கை கொள்கிறன் ஆகியன எதிர்கால இடையீடுகளுக்கான திட்டமிடல் மற்றும் முன்னுரிமையளித்தல் ஆகியவற்றுக்காக அறிவிக்கப்படும்.
- 5.2. வளங்களைப் பயன்படுத்துதல் மற்றும் அபிவிருத்தி முடிவுகளின் பேன்தகைமை ஆகியவற்றில் பொருத்தமான, வினைத்திறன் செயலாற்றல் விளைவுகளை உறுதிப்படுத்துதல். ஒவ்வொரு மதிப்பீடும் சம்பந்தமிட்டவற்றில் பரிமாணங்கள், வினைத்திறன் மற்றும் நுண்ணிய செயலாற்றல் விளைவுகளை ஆராயும். பொதுச் சேவைகளின் விடயத்தைப் பொறுத்தவரையில் செயற்றிறநுடைய அளவானது அனுகூக்கூடியதும் சேவைகளின் தரத்தையும் வைத்து அளவிடப்படும். கொள்கைகள் மற்றும் திட்டங்களுக்கான மதிப்பீடுகள் மாற்றங்களுக்கான கோட்பாட்டை ஆராய்வதன் மூலம் இடையீட்டின் முக்கியத்துவத்தையும் தேசிய அபிவிருத்தி முன்னுரிமைகள் மற்றும் கொள்கை நோக்கங்களுக்கு வழங்கப்படும் பங்களிப்பு என்பவற்றை உறுதிப்படுத்துவதாக அமையும். பொது முதலீடுகள் மற்றும் திட்டங்கள் மீதான இன்னும் கடுமையான முன்னைய பின்னைய மதிப்பீடுகள் பொது வளங்களில் பற்றாக்குறை உள்ளவற்றை ஒதுக்கீடு செய்வதிலும் நிர்வாக செயற்றிறன் காண்பதிலும் உதவும். முக்கிய நிகழ்ச்சித்திட்டங்கள் மற்றும் கருத்திட்டங்களுக்கு மதிப்பீடானது பயனுடையதும் திறமையானதமான ஆய்வுகளை மேற்கொள்ளக்கூடிய அபிவிருத்தி நோக்கத்தை அடைவதற்கு உதவுவதாக அமையும். இடையீடுகளின் இயல்பின் அடிப்படையில் (பொருளாதார அல்லது சமூக) வெவ்வேறு மதிப்பீட்டு நுட்பங்கள் மொத்த செலவுகள் மற்றும் நன்மைகள் (பண நோக்கமில்லாத) கணக்கிடுவதன் மூலம் பொது இடையீடுகள் மற்றும் அவற்றின் செயற்றிறனை கணக்கிட உதவும்.

வளங்களைப் பயன்படுத்துதல் மற்றும் அபிவிருத்தி முடிவுகளின் பேன்தகைமை ஆகியவற்றில் பொருத்தமான, வினைத்திறன் செயலாற்றல் விளைவுகளை உறுதிப்படுத்துதல். ஒவ்வொரு மதிப்பீடும் சம்பந்தப்பட்டவற்றின் பரிமாணங்கள், வினைத்திறன் மற்றும் நுண்ணிய செயலாற்றல் விளைவுகளை ஆராயும். பொதுச் சேவைகளின் விடயத்தைப் பொறுத்தவரையில் செயற்றிறநுடைய அளவானது அனுகூக்கூடியதும் சேவைகளின் தரத்தையும் வைத்து அளவிடப்படும். கொள்கைகள் மற்றும் திட்டங்களுக்கான மதிப்பீடுகள் மாற்றங்களுக்கான கோட்பாட்டை ஆராய்வதன் மூலம் இடையீட்டின் முக்கியத்துவத்தையும் தேசிய அபிவிருத்தி முன்னுரிமைகள் மற்றும் கொள்கை நோக்கங்களுக்கு வழங்கப்படும் பங்களிப்பு என்பவற்றை உறுதிப்படுத்துவதாக அமையும். பொது முதலீடுகள் மற்றும் திட்டங்கள் மீதான இன்னும் கடுமையான முன்னைய பின்னைய மதிப்பீடுகள் பொது வளங்களில் பற்றாக்குறை உள்ளவற்றை ஒதுக்கீடு செய்வதிலும் நிர்வாக செயற்றிறன் காண்பதிலும் உதவும். முக்கிய நிகழ்ச்சித்திட்டங்கள் மற்றும் கருத்திட்டங்களுக்கு மதிப்பீடானது பயனுடையதும் திறமையானதமான ஆய்வுகளை மேற்கொள்ளக்கூடிய அபிவிருத்தி நோக்கத்தை அடைவதற்கு உதவுவதாக அமையும். இடையீடுகளின் இயல்பின் அடிப்படையில் (பொருளாதார அல்லது சமூக) வெவ்வேறு மதிப்பீட்டு நுட்பங்கள் மொத்த செலவுகள் மற்றும் நன்மைகள் (பண நோக்கமில்லாத) கணக்கிடுவதன் மூலம் பொது இடையீடுகள் மற்றும் அவற்றின் செயற்றிறனை கணக்கிட உதவும்.

முடிவுகளை வழங்குவதற்கான அனைத்து மட்டஸ்களிலும் வெளிப்படைத்தன்மையையும் பொறுப்புக்கூறலையும் உறுதிப்படுத்துதல். பொது நிறுவனங்கள் அடங்கலாக பொதுத்துறையில் பொதுச் சேவை வீநியோக சங்கிலியானது பல படிகளையும் பங்குதாரார்களையும் ஈடுபடுத்துவதாக அமைந்துள்ளது. இது ஒத்தமைவின்றிய தகவல் மற்றும் வினைத்திறன் சவால்களை உருவாக்குகின்றது.

5. தேசிய மதிப்பீட்டுக் கொள்கையின் இலக்குகள்

- 5.3.** முடிவுகளை வழங்குவதற்கான அனைத்து மட்டங்களிலும் வெளிப்படைத்தன்மையையும் பொறுப்புக்கூறலையும் உறுதப்படுத்துதல். பொது நிறுவனங்கள் அடங்கலாக பொதுத்துறையில் பொதுச் சேவை விநியோக சங்கிலியானது பல படிகளையும் பங்குதாரார்களையும் ஈடுபடுத்துவதாக அமைந்துள்ளது.இது ஒத்தமைவின்றிய தகவல் மற்றும் வினைத்திறன் சவால்களை உருவாக்குகின்றது. இதற்கு தீர்வுகாண வெளி மதிப்பீடுகளைப் பயன்படுத்த முடியும். பெறுபோகுகளை ஞாக்காகக் கொண்ட மதிப்பீடு அனைத்து சேவை விநியோகச் சங்கிலி பூராகிலும் நிர்வாகத்திற்குள் வெளிப்படைத்தன்மை மற்றும் பொறுப்புக்கூறலை வலுப்படுத்துவதற்கு உதவமுடியும்.அத்தோடு இலக்குபடுத்துதல் மற்றும் சரியான திருத்த நடவடிக்கைக்கு தகவலினிக்கின்றது. அத்தோடு பொதுச் சேவை வழங்குநர்கள் மற்றும் பொதுநிறுவனங்கள் முதற்கொண்டு கொள்கைவகுப்பாளர்கள் மற்றும் பாராஞ்மன்றம் என வெளியக பொறுப்புக்கூறலை அதனால் மேம்படுத்த முடியும். நேரடியான சந்தைச் சமிக்கை இல்லாத நிலையில் பொதுச் சேவைகளைப் பயன்படுத்துவோரிடம் இருந்து பெற்ற பின்னுாட்டக் கருத்துக்களை அடிப்படையாகக்கொண்டு பொதுச் சேவைகளின் தரம் மற்றும் அவற்றை அனுகுதல் ஆகியவற்றை அத்தகைய மதிப்பீடுகள் மதிப்பாய்வுசெய்யவேண்டும்.
- 5.4.** சிறந்த நடைமுறைகள் மற்றும் கற்றுக்கொண்ட பாடங்களை இங்குவிக்கும் அதேவேளை கொள்கைகள் நிகழ்ச்சித்திட்டங்கள் மற்றும் கருத்திட்டங்களில் ஏற்படும் தவறுகளையும் எதிர்மறையான தாக்கங்களையும் குறைத்தல். நிகழ்ச்சித்திட்டங்கள் கருத்திட்டங்கள் மற்றும் கொள்கைகள் தொடர்பான மதிப்பீடு அனுபவங்களை அடிப்படையாகக்கொண்டு கற்றுக்கொண்ட பாடங்களை பரப்புவதை தேசிய மதிப்பீட்டுக் கொள்கை ஊக்குவிக்கும். இதனைச்செய்வதன் மூலமாக தேசிய மதிப்பீட்டுக் கொள்கை சரியாக திருத்தப்படவேண்டிய கொள்கை வழிகாட்டுதல்களை விடுப்பதற்கான நம்பகமானதும் பயனுள்ளதுமான தகவல்களை கொள்கை வகுப்பாளர்கள் மற்றும் தீர்மானம் மேற்கொள்பவர்களுக்கு தேசிய மதிப்பீட்டுக் கொள்கை வழங்கும். அத்தோடு

கட்டுப்படியாகக்கூடிய உயர் தாக்கம் கொண்ட சாத்தியமான திட்டங்களுக்கு முன்னுரிமையிலிப்பதற்கு திட்டமிடுபவர்களுக்கு உதவுவதற்கும் அவற்றை வினைத்திறனுடன் கூடியவகையில் செயலுக்கத்துடன் நடைமுறைப்படுத்துவதற்கு நிகழ்ச்சித்திட்டங்கள் மற்றும் முகாமையாளர்களை ஊக்கப்படுத்தும். அந்தவகையில் மதிப்பீட்டு செயன்முறை மற்றும் கண்டறிதல்களில் இந்த பங்குதாரர்களின் உகந்த ஈடுபாடும் உரிமையெடுத்துக்கொள்ளலும் மிகமுக்கியமாகும்.

- 5.5.** நாட்டில் ஒரு அபிவிருத்திக் கலாசாரத்தை உருவாக்குதல். விழிப்புணர்வை ஏற்படுத்துதல் மற்றும் சலுகையிலிப்புக்கள் ஆகியவை இணைந்ததாக கேள்வியை தோற்றுவிப்பதன் மூலமாக பொதுமக்கள் மத்தியில் வெருன்றியிருப்பதான மதிப்பீட்டுக் கலாசாரத்தை ஊக்குவிப்பதனை தேசிய மதிப்பீட்டுக்கொள்கை ஞாக்காகக் கொண்டுள்ளது. இடையீட்டு வெளிப்பாடுகள் மற்றும் சரியான திருத்தக் கொள்கைகளை முன்னெடுப்பதில் கற்றுக்கொண்ட பாடங்களை ஒருங்கிணைத்தல் கொள்கை இடையீடுகளுக்கு முன்னுரிமையிலித்தல் மற்றும் கருத்திட்டங்களையும் நிகழ்ச்சித்திட்டங்களையும் உருவாக்குதல் ஆகியவை தொடர்பாக வேண்டுமென்றே அவதானிக்கப்பட்ட சான்றுகளை அடிப்படையாகக் கொண்ட மதிப்பீட்டுக் கலாசாரத்தை நாடுகின்றது. இந்தவகையில் மதிப்பீட்டை ஒரு முகாமைத்துவ சாதனமாகவும் தவறுகளைக் கண்டுபிடிக்கின்ற செயற்பாடாக அன்றி தவறுகளைச் சகித்துக்கொண்டு அவற்றில் இருந்து பாடங்களைக் கற்றுக்கொள்கின்ற பொறிமுறையாகவும் தேசிய மதிப்பீட்டுக் கொள்கை அங்கீகரிக்கின்றது. மதிப்பீட்டுக் கலாசாரத்தை ஊக்குவிப்பதற்காக சிரேஷ்ட முகாமைத்துவத்தின் தலைமைத்துவ திறனை தேசிய மதிப்பீட்டுக் கொள்கை இனங்கண்டு ஊக்குவிக்கும். அத்தோடு நிறுவன ரீதியான ஒத்துழைப்புக்கட்டமைப்புக்களை வலுப்படுத்துவதன் மூலம் மதிப்பீட்டுக் கலாசாரத்தை ஊக்குவிக்கும்.

6. பயன்பாட்டுத்தன்மையும் நோக்கமும்

தேசிய மதிப்பீட்டுக் கொள்கையானது இலங்கையின் எல்லா தேசிய மாகாண உள்ளூராட்சி மட்டங்களில் அமுலபடுத்தப்படும் நிகழ்ச்சித்திட்டங்கள் மற்றும் கருத்திட்டங்களை உள்ளடக்குகின்றது. இதற்கு மேலதிகமாக பொதுக் கருத்திட்டங்கள் நிகழ்ச்சித்திட்டங்களை நடைமுறைப்படுத்துவதற்கு பொறுப்பான பொது நிறுவனங்களை மதிப்பீடு செய்வது தொடர்பிலும் தேசிய மதிப்பீட்டுக் கொள்கை அவதானம் செலுத்தும். நன்கொடை வழங்குநர்களால் நிதியளிக்கப்பட்ட

கருத்திட்டங்களைப் பொறுத்தவரையில் நிதி வழங்குநரால் விதந்துரைக்கப்பட்ட மதிப்பீட்டு வழிகாட்டுதல்களானவை மதிப்பீடு மீதான தேசிய வழிகாட்டுதல்களின் வழியில் பிரயோகிக்கப்படக்கூடியது. மேற்குறிப்பிட்ட பொதுவான கோட்பாடுகளைப் பகிர்ந்துகொள்ளும் அதேவேளை பொதுக் கொள்கைகள் பொது நிறுவனங்களை மதிப்பீடு செய்வதற்கும் கருத்திட்டங்கள் மற்றும் நிகழ்ச்சித்திட்டங்களை மதிப்பீடு செய்வதற்கும் இடையிலான முக்கியமான வேறுபாடுகளை பிற்றாக ஏற்றுக்கொள்ளப்படவேண்டியுள்ளது.

படம் 4 : தேசிய மதிப்பீட்டுக் கொள்கையின் தழுவு அளவும் பொருந்துதலும்

மதிப்பீடு ஒழுங்குமுறைகள்	பொதுக் கொள்கைகள் மற்றும் நிறுவனங்கள்	நிகழ்ச்சித்திட்டங்கள் மற்றும் கருத்திட்டங்கள்
முறை	தேசிய அபிவிருத்தி திட்டம், துறை, கொள்கைகள், MfDR மற்றும் SDGs	தூர நோக்கு / துறைசார் கொள்கை/ PIP/ NPD வழிகாட்டிகள் மற்றும் பெறுபேற்று சட்டகம்
பொறுப்பு	கொள்கை உருவாக்கம், நிதியிடல், அமுலாக்கல், கண்காணிப்பு மற்றும் மதிப்பீட்டு நிறுவனங்கள்	திட்டமிடல், நிதியிடல், அமுலாக்கல், கண்காணிப்பு மற்றும் மதிப்பீட்டு நிறுவனங்கள்
உள்ளடக்கம்	கொள்கை மற்றும் பிரஜெக்டால் உள்ளடக்கப்பட்ட பொது மற்றும் தனியார் சேவை வழங்குனர்கள்	நிகழ்ச்சித்திட்டங்கள், கருத்திட்டங்கள், பங்குதாரர்கள் மற்றும் பயணாளிகள்
நிகழ்ச்சித்திட்டமிடல் மற்றும் நிதியிடல்	தேசிய மதிப்பீட்டுத்திட்டம்/ மதிப்பீட்டுத் தொழிற்பாட்டுக்கான குவிய மையம்	மொத்த மதிப்பீட்டுத் தொகையிலும் மற்றும் வருடாந்த பாதீட்டிலும் / தேசிய மதிப்பீட்டுத்திட்டத்திலும் உள்ளடக்கியுள்ளது
வகை	முன்கூட்டிய இலக்கு மதிப்பீடு/பின் மதிப்பீடு	மதிப்பீடு, இடைக்கால மீளாய்வு மற்றும் முன் மதிப்பீடு

தேசிய மற்றும் உப தேசிய மட்டம், உரிய நிரல் அமைச்சக்கள் மற்றும் அமுலாக்க யூகவர்கள்

- 6.1. பொதுக் கொள்கைகள் மற்றும் நிறுவனங்களை மதிப்பீடு செய்தல். பொதுக்கொள்கைகள் மற்றும் நிறுவனங்கள் மீதான மதிப்பீடுகள் பல்வேறு விடயங்கள் சர்ந்ததாக அன்றேல் குறித்த துறை சார்ந்ததாக இருக்க முடியும். கொள்கை மதிப்பீட்டின் நோக்கம் மாற்க்கூடும் ஆண்போதிலும் விநியோகம் மற்றும் கேள்வி ஆகிய இரண்டு பகுகங்களையும் பார்த்துக்கொள்கூடியதாக மிகப்பெரியதும் வளங்கள் செறிந்ததுமான பொது அன்றேல் தனியார் சேவை வழங்குநர்களாக (உதாரணமாக சுகாதாரம் அன்றேல் கல்வி) இருப்பதும் அனைத்து பங்குதாரர்களும் அதன் நோக்கங்களுக்கு பங்களிக்கக்கூடியதாக இருக்கின்றது.

தொடர்புபட்டதன்மை வினைத்திறன் தாக்கத்திறன் மற்றும் நிலைபேறானதன்மை ஆகிய பரிணாமங்களை மதிப்பீடு என்பது கவனத்திற்கொள்ளும் என எதிர்பார்க்கப்படுகின்றது.

- பொருத்தப்பாடு என்பது நாட்டின் தூரநோக்குப்பார்வை, தேசிய அபிவிருத்தி திட்டம், சர்வதேச உடன்படிக்கைகள், துறைசார் மூலோபாயம் அன்றேல் வரவுசெலவுத்திட்ட உரை ஆகியவற்றில் வலியுறுத்தப்பட்ட தேசிய அன்றேல் துறைசார் சமூக-பொருளாதார அபிவிருத்தி முன்னுரிமைகளுக்கு எதிராக மதிப்பாய்வுசெய்தலாகும்.

6. பயன்பாட்டுத்தன்மையும் நோக்கமும்

**தேசிய மதிப்பீட்டுக் கொள்கையானது
இலங்கையின் எல்லா தேசிய
மாகாண உள்ளூராட்சி மட்டங்களில்
அழுப்புத்தப்படும் நிகழ்ச்சித்திட்டங்கள்
மற்றும் கருத்திட்டங்களை
உள்ளடக்குகின்றது.**

பொதுக் கொள்கைகள் மற்றும் நிறுவனங்களை மதிப்பீடு செய்தல். பொதுக்கொள்கைகள் மற்றும் நிறுவனங்கள் மீதான மதிப்பீடுகள் பல்வேறு விடயங்கள் சார்ந்ததாக அன்றேல் குறித்த துறை சார்ந்ததாக இருக்க முடியும். கொள்கை மதிப்பீடின் நோக்கம் மாறக்கூடும் ஆனபோதிலும் விநியோகம் மற்றும் கேள்வி ஆகிய கிரண்டு பக்கங்களையும் பார்த்துக்கொள்க்கூடியதாக மகிழ்வெரியதும் வளங்கள் செறிந்ததுமான பொது அன்றேல் தனியார் சேவை வழங்குநர்களாக (உதாரணமாக சுகாதாரர் அன்றேல் கல்வி) இருப்பதும் அனைத்து பங்குதாரர்களும் அதன் நோக்கங்களுக்கு பங்களிக்கக்கூடியதாக இருக்கின்றது

- குறிப்பாக அது கொள்கையின் நோக்கங்கள் அதன் குறிகாட்டிகள் அதன் உள்வாங்கும்தன்மை உத்தேச இடையீட்டுக்கான தர்க்கம் மற்றும் நடைமுறைக்கிடல் ஏற்பாடுகள் ஆகிவர்த்தனான பொருத்தப்பாட்டைக் கொண்டுள்ளது.
- வினைத்திறன் என்பது கொள்கையொன்றின் எதிர்பார்க்கப்படும் முடிவுகளோடு வழிகளை ஒபிட்டு மதிப்பாய்வு செய்வதன் மூலம் மிகவும் செலவு தீர்வை அடையாளம் காணுதல், அந்தவகையில் இதற்கு வரவுசெலவுத்திட்ட தாக்க மதிப்பீடு தேவைப்படலாம். பொதுமக்களையும் தனியார் துறையினரையும் நேரடியாக பாதிக்கும் கொள்கைகளுக்கு எதிர்பார்க்கப்படும் இணக்கச் செலவுகளை மதிப்பீடு செய்ய பரிந்துரைக்கப்படுவதுடன் விரும்பத்தெரிவு மற்றும் வினைத்திறன் பகுப்பாய்வில் இதனை கணக்கில் எடுத்துக்கொள்ளவேண்டும். இது குறிக்கோள்களுக்கு ஏற்றவகையில் வழிகள் இருப்பதை உறுதிப்படுத்துகின்றது. பொருத்தப்பாடு மற்றும் வினைத்திறன் ஆகியன சான்றுகளின் அடிப்படையிலும் எதிர்வுகூறவின் அடிப்படையிலும் மதிப்பீடு செய்யப்படுகின்றது.

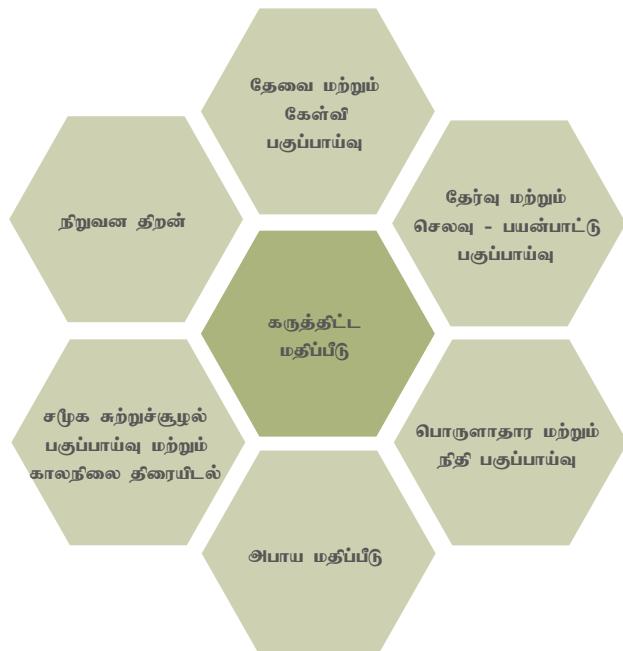
- கொள்கை செயற்திறன் திட்டமொன்று நடைமுறைப்படுத்தப்படுகையிலும் மீண்டும் அதன் நிறைவிலும் மதிப்பீடு செய்யப்படுகின்றது. திட்டமொன்று எந்தளவில் எதிர்பார்க்கப்பட்ட பெறுபேறுகளை அடைந்துகொண்டிருக்கின்றதா, எந்த வேகத்தில், எவ்வளவு செலவினத்தில் (நிதி மனித வளம் நிர்வாகம் அன்றேல் இணக்கம்) முன்னெடுக்கப்படுகின்றது. இதன் போது ஏதேனும் எதிர்பார்க்கப்படாத விளைவுகள் (சாகத அன்றேல் பாதக வெளிப்புறங்களால்) ஏற்பட்டுள்ளனவா என்பதை நீர்மானிப்பதற்காகும். இத்தகைய மதிப்பீடு பங்குதாரர்கள் மற்றும் பயணாளர்களின் பின்னாட்டலையும் உள்ளடக்குவதுடன் அவசியப்படும் போது சரியான திருத்தநவூல்க்கையை அறியத்தரமுடியும்.
- ஒரு கொள்கையின் நிலைபோறானதன்மை என்பது நிதிநிலை நிறுவனம் மற்றும் சுற்றுடைல்/ காலனிலை முன்னோக்கிலிருந்து சான்றுகளின் அடிப்படையிலும் எதிர்வுகூறவின் அடிப்படையிலும் மதிப்பாய்வு செய்யப்படுகின்றது.
- தாக்க மதிப்பீடு என்பது சான்றுகளின் அடிப்படையிலேயே மேற்கொள்ளப்படுகின்றது. இது அதிகமாக வளங்களை சார்ந்ததாகவுள்ளது. உண்மையாக நடைபெறாத ஒருவிடயத்தை எழுந்தமானமாக எடுப்பதை அவர்கள் நோக்காகக் கொண்டுள்ளதுடன் அதனை அவர்கள் கொள்கை / திட்டம் இருந்தாலும் இல்லாவிட்டாலுமான ஒரு சூழ்நிலையுடன் ஒபிட்டுப்பார்ப்பார்கள்.
- அமைச்சக்கள் மற்றும் முகவரமைப்புக்களால் தயாரிக்கப்படும் வருடாந்த செயல்திட்டங்களும் அறிக்கைகளும் நிதிநிலை விதிமுறைகளுக்கு அமைவாக இருக்கின்றனவா என்பதை நிறுவனங்கள் மீதான மதிப்பீடுகள் கவனத்திற்குப்படுத்தும். அரசிற்கு சொந்தமான நிறுவனங்கள் மீதான மதிப்பீடு நிறுவனத்தின் நோக்கம் அவற்றின் ஆண்டு அறிக்கைகள் மற்றும் நிதிநிலைக்கூற்றுக்களை கவனத்திற்குப்படுத்தும்.
- 6.2. நிகழ்ச்சித்திட்டங்கள் மற்றும் கருத்திட்டங்களை மதிப்பீடு செய்தல்.** நிலைபோறான சமூக-பொருளாதார அபிவிருத்தியை வளர்த்துப்பதற்கான முக்கியமான பொருளாதார கொள்கைக் கருவியாக பொது முதலீடுகள் அமைந்துள்ளன. இருந்தபோதிலும் நடைமுறைக்கிடலில் ஏற்படும் முக்கியமான தாமதங்கள் வினைத்திறனில் காணப்படும் இடைவெளிகள் ஆகியவற்றைச் சான்றாக வைத்துப்பார்க்கின்ற போது பொது முதலீடுகளினால் ஏற்படும் தாக்கம் மற்றும் அவற்றின் வினைத்திறன் ஆகியன உயர்தராதாத்திலும் பார்க்க சுற்றே குறைவாகவே உள்ளன. உயரிய சமூக-பொருளாதார தாக்கம் மூலோபாய் பொருத்தப்பாடு என்பவற்றை கொண்டுள்ளதுடன் பொருளாதார ரீதியாகவும் நிதியியல் ரீதியாகவும் நிலைபோறான

தன்மையுடையதாகவும் கட்டுப்படியாகக்கூடிய நிகழ்ச்சித்திட்டங்களுக்கும் கருத்திட்டங்களுக்கும் முன்னுரிமையளிப்பதை தெரியப்படுத்தும் பொது முதலீடுகள் திட்டங்கள் தொடர்பான இன்னமும் கடுமையான சான்றுகளின் அடிப்படையிலானதும் எதிர்வுகூறவின் அடிப்படையிலானதுமான மதிப்பீடுகள் பொது முதலீடுகள் தொடர்பான ஒதுக்கீட்டு மற்றும் செயற்பாட்டு விணைத்திற்றன அதிகரிப்பதற்கு துணைபுரியும். நிகழ்ச்சித்திட்டங்கள் மற்றும் கருத்திட்டங்களின் மதிப்பீடானது பொருத்தப்பாடு, விணைத்திற்றன், செயற்பாடு, தாக்கம் மற்றும் நிலைபேறானதன்மையை போன்ற அதே பரிமாணங்களை உள்ளடக்கியிருக்கும்.

திட்டமிடலுக்குப் பொறுப்பான திணைக்களத்தால் விடுக்கப்படும் குறிப்பிடத்தக்க வழிகாட்டுதல்கள் மற்றும் வரம்புவிதிமுறைகள் ஆகியவற்றுக்கு அமைவாக நிகழ்ச்சித்திட்ட மற்றும் கருத்திட்ட மதிப்பீடுகள் திட்டக் காலப்பகுதியை உள்ளடக்கியிருக்கும். எதிர்வுகூறலை அடிப்படையாகக் கொண்ட மதிப்பீடுகள் அவசியமான சாத்தியவள் கற்கைள் உட்பட திட்ட மதிப்பாய்வுகள் இதில் இடம்பெறும். மதிப்பீடுகள் முறையே கருப்பொருள் மற்றும் துறைசார் உத்திகள் பொது முதலீட்டு திட்டம் அதேபோன்று ஒவ்வொரு நிகழ்ச்சித்திட்டம் மற்றும் திட்டங்களை இலக்காகக்கொண்ட அபிவிருத்தி நோக்கங்கள் மற்றும் பெறுபோய்களின் கட்டமைப்புக்களைக் கவனத்திலெடுக்கும். எதிர்வுகூறலை அடிப்படையாகக் கொண்ட மதிப்பீடுகளும் மதிப்பாய்வுகளும் அந்தவகையில் விசேடமாக அளவிடக்கூடியதான் பொருத்தமான காலக்கிரமத்திற்குரிய குறிகாட்டிகளை அடிமட்ட மற்றும் தகவல் மூலங்கள் பொறுப்புக்களை வெளிப்படுத்தும் வகையில் வலுவான பெறுபேற்று கட்டமைப்பைக் கொண்டதாக இருப்பதை உறுதிப்படுத்தவேண்டும். உரு ரல் குறிப்பிடப்பட்ட அம்சங்களை கருத்திட்ட மற்றும் நிகழ்ச்சித்திட்ட மதிப்பாய்வுகள் உள்ளடக்க வேண்டும் என எதிர்பார்க்கப்படுகின்றது.

எதிர்வுகூறலை அடிப்படையாகக் கொண்ட மதிப்பாய்வுகளில் அடிப்படையான நிறைவு ஆய்வினை நடத்துவதற்கும் ஏற்றுக்கொள்ளப்பட்டமைக்கு அமைவாக உரிய நேரத்தில் நிதிஒதுக்கீட்டிற்கு இணங்க திட்டமானது முடித்துத்தரப்பட்டதாக என்பதை மதிப்பிடுவதற்கான சான்றுகளை அடிப்படையாகக் கொண்ட மதிப்பீட்டை மேற்கொள்வதற்கும் தேவையான வழிகாட்டுதல்களை தேசிய மதிப்பீடுக்கொள்கை வழங்கும். ஏற்றுக்கொள்ளப்பட்டதிலிருந்து காலங்களோ நிதியளவோ அன்றேல் வடிவமைப்போ பெரும் மாற்றத்திற்கு உட்பட்டிருப்பின் அவை

படம் 5 : கருத்திட்ட கணிப்பீட்டு அறிக்கையின் கூறுகள்



இனங்காணப்படுவதுடன் அதற்கான காரணங்களும் விளக்கப்படவேண்டும். ஏற்படக்கூடிய அபாயங்களின் பரிமாணமானது முன்கூட்டியே அனுமானிக்கக்கூடியதாக இருக்கும் நிலையில் அபாயங்களை முகாமைத்துவம் செய்கின்ற திட்டங்களும் அவற்றைக் குறைக்கும் போதுமான நடவடிக்கைகளும் கருத்திற்கொள்ளப்படவேண்டும். எதிர்காலத்தில் இதேபோன்றதான் திட்டங்களை வடிவமைத்தல் மற்றும் நடைமுறைக்கிடலில் ஏதேனும் முன்னேற்றகரமான படிப்பினைகள் இருக்குமானால் அவை இனங்காணப்பட்டு அந்தப்பரிந்துரைகள் எதிர்கால இடையீடுகளை வடிவமைக்கும் போது கருத்திற்கொள்ளப்படவேண்டும். புதிய திட்டங்களை திட்டமிடும் போது கற்றுக்கொண்ட பாடங்களின் உள்ளீடுகளை உள்வாங்கிக்கொள்ளவதை உறுதிப்படுத்துகின்ற நிறுவனர்தியான ஏற்பாடுகளை தேசிய மதிப்பீட்டுக்கொள்கை நிறுவும்.

வெளிநாடுகளில் இருந்து நிதியளிக்கப்படும் திட்டங்கள் அதனோடு தொடர்புபட்ட அபிவிருத்திப் பங்காளரின் மதிப்பீட்டுத் தேவைகள் மற்றும் முறைமைகளைக் கவனத்தில்கொள்ளும்.

7. தேசிய மதிப்பீட்டுக் கொள்கையை நடைமுறைப்படுத்துவது

தேசிய மதிப்பீட்டுக் கொள்கையை நடைமுறைப்படுத்துவது அனைத்து விடயம் சார்ந்த அமைச்சக்கள் மாகாண சபைகள் உள்ளூராராட்சி சபைகள் மற்றும் ஏனைய பொது நிறுவனங்கள் அவற்றின் சட்ட மற்றும் ஒழுங்குமுறை கட்டமைப்புக்களுக்கு அமைவான கடமைகளும் பொறுப்புக்களுமாகும். ஒரு தேசிய மதிப்பீட்டுக் கிட்டம் (இது ஆண்டு தோறும் புதுமிக்கப்படும் முன்றாண்டு காலத்திற்கு முன்னகரும் திட்டமாகும்) வழிகாட்டுதல்களில் நிறுவப்படும் முன்னுரிமைக் கொள்கையின் அடிப்படையில் வடிவமைக்கப்படும்.

7.1. நிறுவன ஒழுங்குபடுத்துகையும் பொறுப்புக்களும்

7.1.1. தேசிய மதிப்பீட்டுக் கொள்கையை நடைமுறைப்படுத்தும் தேசிய குவிய மையமாக கருத்திட்ட முகாமைத்தும் மற்றும் கண்காணிப்பு திணைக்களம் (DPMMM)

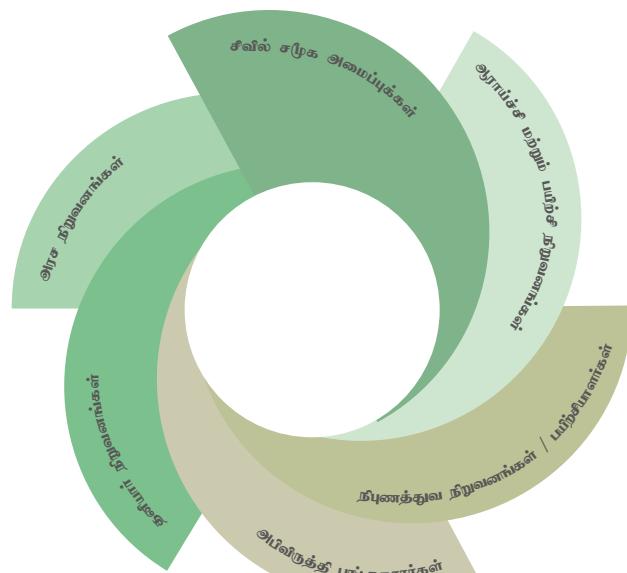
செயற்படும் இத்திணைக்களமானது உரிய விடயப்பொறுப்பு அமைச்சின் ஊடாக:

- அ. தேசிய, மாகாண மற்றும் உள்ளூராட்சி மட்டங்களில் தேசிய மதிப்பீட்டுக்கொள்கையை அமுல்படுத்துவதற்கான தலைமைத்துவத்தையும், வழிகாட்டுதல்களையும் வழங்குவதுடன் ஆதரவையும் அளிக்கும்.
- ஆ. தொழில்சார் ரீதியான மதிப்பீட்டுக்காக சம்பந்தப்பட்ட அனைத்து நிறுவனங்களினதும் திட்டமிடல் கண்காணித்தல் மற்றும் மதிப்பீடு செய்தலுடன் தொடர்புடைய இயலுமையைக் கட்டியெழுப்புதலுக்கு வழிவகைசெய்தல்.
- இ. மதிப்பீட்டின் தரத்தை உறுதிப்படுத்துவதற்காக நெறிமுறைகள் நியமங்கள் மற்றும் வழிகாட்டுதல்களை அமைத்துக்கொள்ளுதல்.
- ஈ. நிரல் அமைச்சக்கள் மற்றும் ஏனைய தொடர்புடைய நிறுவனங்களுடன் இணைந்து தேசிய மதிப்பீட்டுக் கொள்கையின் நடைமுறைப்படுத்தலை மீளாய்வு செய்தல்.
- உ. மதிப்பீடுகளில் இருந்து கண்டறியப்பட்ட விடயங்கள் மற்றும் பரிந்துரைகளை தீர்மானம் மேற்கொள்ளுதல் மற்றும் கொள்கை உருவாக்கலில் பயன்படுத்தப்படுவதை ஊக்குவித்தல்.
- ஊ. மதிப்பீடுகளிலிருந்து கண்டறியப்பட்ட முக்கிய விடயங்களை அமைச்சரவைக்கு அறிக்கையிடுவதனாடாக தகவலுடன் கூடிய தீர்மானம் மேற்கொள்ளலுக்கு வழிவகைசெய்தல்.

7.1.2. தேசிய மதிப்பீட்டுக் கட்டமைப்பில்

கட்டிக்காட்டப்பட்டுள்ளவாறு தேசிய மதிப்பீட்டுக் கொள்கையின் சூழ்கமான நடைமுறைப்படுத்தலை உறுதிப்படுத்துவதற்கு வழிகாட்டுவதற்காகவும் வழிவகைசெய்வதற்காகவும் ஒரு வசிபாகத்தை வகிப்பதற்காகவும் தேசிய மட்டத்திலும் உப தேசிய மட்டங்களிலும் திட்டமிடல், நிதிவழங்கல் மற்றும் நடைமுறைப்படுத்தலில் தொடர்புடைய முகவர் அமைப்புக்களின் கூட்டுப் பங்களிப்புடன் தேசிய மதிப்பீட்டு வழிகாட்டல் குழுவொன்று (NESC) நிறுவப்படும்.

படம் 6 : தே.ம.கொ. அழுலாக்க ஏற்பாடு



8. வரைவிலக்கணங்கள்

பொறுப்புக்கறல்

ஏற்றுக்கொள்ளப்பட்ட விதிகள் மற்றும் தராதரங்களுக்கு இணங்கிச் செயற்படல் அன்றேல் செயற்றிறன் பெறுபோகலை நேர்மையாகவும் துல்லியமாகவும் அறிக்கையிடல்

மதிப்பாய்வு

நிதியளிப்பது குறித்த நீர்மானத்தை எடுக்குமுன்னர் ஒரு அபிவிருத்தி இடையெடுப்பின் பொருந்தப்பாடு, சாத்தியக்கறு மற்றும் சாத்தியமான நிலைத்தன்மை பற்றிய ஒட்டுமொத்த மதிப்பாய்வு

மதிப்பீடு

தற்போது முன்னெடுக்கப்பட்டுவரும் அல்லது நிறைவுசெய்யப்பட்ட கருத்திடம், நிகழ்ச்சித்திடம் அல்லது கொள்கை அதன் வடிவம் அமுலாக்கம் மற்றும் அதன் பெறுபோக தொடர்பான முறையானதும் நோக்கம் சார்ந்ததுமான மதிப்பாய்வு

முன் மதிப்பீடு

இர் அபிவிருத்தி கருத்திட்டமொன்றின் நடைமுறைக்கிடலுக்கு முன்பாக மேற்கொள்ளப்படுகின்ற மதிப்பீடு

பின் மதிப்பீடு

இர் அபிவிருத்தி இடையீடு நிறைவு பெற்ற பின்னர் மேற்கொள்ளப்படும் மதிப்பீடு

மதிப்பீடுக் கலாசாரம்

மதிப்பீட்டின் ஊடாக தொடர்ச்சியான முன்னேற்றங்கள், வெளிப்படைத்தன்மை மற்றும் பொறுப்புக்கறலை நாடுகின்ற முன்சென்று செயற்படும் ஓர் அனுகுமுறை.

சான்றுகள் அடிப்படையில் நீர்மானம் மேற்கொள்ளல்

கிடைக்கக்கூடிய மிகச்சிறந்த ஆய்வுச் சான்றுகள் மற்றும் சம்பந்தப்பட்ட துறையில் இருந்து அனுபவ ஆதாரங்கள் மூலம் தகவல்களைப் பெற்று ஒரு கருத்திட்டம் நடைமுறை அல்லது கொள்கை தொடர்பாக நீர்மானங்களை எடுக்கும் செயன்முறை

இணை மதிப்பீடு

பல்வேறு நன்கொடை முகவரமைப்புக்கள் மற்றும் / அல்லது பங்காளர்கள் பெறுநர் நாடொன்றுடன் கூட்டாக இணைந்து பங்கேற்கின்ற ஒரு மதிப்பீடு

அபிவிருத்திப் பெறுபோகலைக்காக முகாமைத்தும் செய்தல்

வெளிப்பீடுகள், பெறுபோகள் மற்றும் விளைவுகள் தொடர்பான செயற்றிறன் மற்றும் அடைவுகளை கவனத்திற் கொள்ளும் முகாமைத்துவ வியூகம்

கண்காணித்தல்

குறிப்பிடத்தக்க குறிகாட்டிச் சூடிகள் விடயத்தில் முறையான வகையில் தரவுகளைச் சேகரித்து தற்போது முன்னெடுக்கப்படும் அபிவிருத்தி இடையீடு தொடர்பாக முகாமைத்துவத்திற்கும் பிரதான பங்குதாரர்களுக்கும் முன்னேற்றத்தின்

அளவுதொடர்பிலும் நோக்கங்கள் அடையப்பட்டுள்ளதா என்பது பற்றியும் ஒதுக்கப்பட்ட நிதியைப் பயன்படுத்துவதில் அடையப்பட்டுள்ள முன்னேற்றும் பற்றியும் மேற்கொள்ளப்படும் தொடர்ச்சியான செயற்பாடு

இடைக்கால மதிப்பீடு

ஒரு நிட்டத்தினை நடைமுறைப்படுத்தும் காலத்தின் நடுப்பகுதியில் மேற்கொள்ளப்படும் மதிப்பீடு

பங்குபற்றல் மதிப்பீடு

மதிப்பீடு ஒன்றை வடிவமைப்பதிலும், செயற்படுத்துவதிலும் அந்த மதிப்பீடு தொடர்பான விளக்கத்தை கொடுப்பதிலும், முகவர்கள் மற்றும் (பயணாளிகள் உட்பட) பங்குதாரர்களின் பிரதிநிதிகள் இணைந்து பணியாற்றுகின்ற மதிப்பீட்டு முறைமை

நிகழ்ச்சித்திட்ட மதிப்பீடு

குறிப்பிடத்தொரு பூர்க்கான, பிராந்திய, நாடு அன்றேல் துறை அபிவிருத்தி நோக்கங்களை அடைவதற்காக முன்னெடுக்கப்படுகின்ற ஒரு தொகுதி தலையீடுகள் மீதான மதிப்பீடு

கருத்திட்ட மதிப்பீடு

பரந்ததொரு நிகழ்ச்சித்திட்ட கட்டமைப்பின் கீழ் குறிப்பிடத்தக்க வளங்கள் மற்றும் நடைமுறைக்கிடல் நிகழ்ச்சிநிரலுக்கு உட்பட்ட வகையில் குறிப்பிட்ட நோக்கங்களை ஒரு அபிவிருத்தி கருத்திட்டம் அபிவிருத்தி தலையீடு அமைகிறதா என்பதை மதிப்பீடு செய்தல்.

பங்குதாரர்கள்

அபிவிருத்தித் தலையீட்டுலோ அன்றேல் அதன் மதிப்பீட்டுலோ நேரடியாகவோ அன்றேல் மறைமுகமாகவோ அக்கறை கொண்டுள்ள முகவர் அமைப்புக்கள், நிறுவனங்கள், குழுக்கள் அன்றேல் தனிநாட்கள்.

நிலைபேரானதன்மை

இர் அபிவிருத்திக் கருத்திட்டமானது (அபிவிருத்தி தலையீடு) நிறைவுசெய்யப்பட்டின்னர் தொடர்ந்தும் அதனால் பலாபலன் கிடைப்பது. இது நிதி சுற்றாடல் மற்றும் நிறுவன நிலைபேரானதன்மை என பல்வேறு பரிமாணங்களைக் கொண்டது.

விடயதான அமைச்சு

கண்காணிப்பு மற்றும் மதிப்பீடு ஆகிய விடயதானங்களுக்கு பொறுப்பாகவுள்ள அமைச்சு

எனை நிறுவனங்கள்/அமைப்புக்கள்

முகவர் அமைப்புக்கள், அரசுக்கு சொந்தமான நிறுவனங்கள், தனியார் நிறுவனங்கள், அரசு சார்பற்ற நிறுவனங்கள்



ශ්‍රී ලංකා ජාතික පැහැදිලි තුනිපත්තිය
කිලාස්-කෙයින් තොසිය මත්ප්පීට්-නුක් කොම්-කෙ
National Evaluation Policy of Sri Lanka
2018

ව්‍යාපෘති කළමනාකරණ හා අධික්ෂණ දෙපාර්තමේන්තුව
තරුණා කටයුතු, ව්‍යාපෘති කළමනාකරණ හා දක්ෂිණ සංවර්ධන අමාත්‍යාංශය

කරුත්-තිෂ්ට මුකාමෙත්-තුවම් මර්‍යුම් කණ්-කාණිප්-පුත් තිශ්‍යාක්-කාලම්
ඩිලාගුරු ඩිලාගුරු, සෙයුරු-තිෂ්ට මුකාමෙත්-තුව මර්‍යුම් තෙත්-කු අපිවිරුත්-ති අමෙස්-ස

Department of Project Management and Monitoring
Ministry of Youth Affairs, Project Management and Southern Development

Contents

Preamble	pg 35
1 Introduction	pg 36
2 Purpose	pg 36
3 Principles of the National Evaluation Policy	pg 37
4 Policy Statements	pg 38
5 Goals of the National Evaluation Policy	pg 41
6 Applicability and Scope	pg 43
7 Implementation of NEP	pg 46
8 Definitions	pg 47

Preamble

The Government of Sri Lanka fully recognizes the growing international consensus that evaluation is an essential aspect of good governance to improve development effectiveness, transparency, accountability and to support informed decision-making. The ultimate success of the evaluation process depends on how well planners and decision makers use evaluation findings and lessons learned to improve policy formulation and planning.

Several attempts have been made in Sri Lanka to institutionalize evaluation in its administration through undertaking mid-term and ex-post evaluations of selected development initiatives. However, since most of these evaluations were donor driven and project-oriented, findings and lessons learned were not networked or integrated into the planning process.

Further, evaluation was misperceived as a fault-finding exercise and this, along with a lack of local demand, helped obstruct the practice of evaluation in the country. Therefore, to ensure a more systematic approach at all levels of government, there is a need for the creation of strong links between evaluations on the one hand, and policy formulation on the other. The importance of planning and budgeting must also be recognized. Similarly, the availability of evaluation findings can help Parliamentarians and members of all elected bodies, particularly policy and decision makers, make informed, evidence-based decisions.

This becomes even more crucial in Sri Lanka at the present time, when there is enormous potential to move into a period of rapid development. The evaluation process has become extremely important due to resource constraints and persistent development disparities.

The current monitoring and evaluation function is largely focused on projects and on the monitoring of activities and outputs. Inadequate attention and resources are devoted to the evaluation of policies, to the assessment of results, the quality of public services and infrastructure delivered, their costs and sustainability.

The formal adoption of a National Evaluation Policy and its implementation would set up an enabling environment to continuously track the progress, review performance and fine-tune policies and projects to realize the expected results sustainably and in a timely manner. This policy will help concretize the constitutional principles of transparency and accountability and complement the Right to Information Act No. 12 of 2016 and the National Audit Act, No. 19 of 2018 to foster greater Government accountability.

1. Introduction

Evaluation is an integral part of the development management cycle of achieving planned socio-economic objectives in a timely and efficient manner. Even though the Government of Sri Lanka has introduced evaluation in its public administration, its implementation remains limited and uneven, thus requiring a more systematic and institutionalized approach.

As Sri Lankan aspirations grow and the country aims at higher middle-income status and integrates further into the global economy, the need for high-quality infrastructure and public services increase exponentially. At the same time, Sri Lanka is graduating from concessional financing and its fiscal resources are constrained. Therefore, a more effective and efficient utilization of public investments is imperative.

The ex-ante and ex-post impact evaluation of public policies, programs and projects are required to inform the prioritization of scarce public resources, guide their implementation and maximize the development outcomes. With this aim, and to concretize the constitutional principles of good governance and accountability, the Cabinet of Ministers approved the National Evaluation Policy [NEP] in June 2018.

2. Purpose

The purpose of NEP is to create a conducive environment for achieving National Development Goals through improved policy-making, planning, budgeting, monitoring and accountability in implementation. In addition, NEP supports building evaluation skills and capacity across the country by leveraging training institutions and civil society. The implementation of the evaluation policy is an iterative and adaptive process, requiring changes to improve application and practice. The Policy is thus principle-based, offering the required flexibility for implementation.

3. Principles of the National Evaluation Policy

The NEP is based on the following principles:

- 3.1 Managing for Development Results [MfDR]** will be the guiding principle throughout the development process. The government introduced the Managing for Development Results approach to make the public sector more oriented towards the achievement of the Sustainable Development Goals which have already been mainstreamed into the National Development Goals.
- 3.2 Good governance** will be ensured through sharing of evaluation information and utilization of recommendations. The NEP aims to strengthen transparency and accountability towards the Parliament and citizens, in line with the Constitution. It also strengthens internal accountability of the government on the implementation of public policies, programs and projects and the use of public resources. The policy aims to support an inclusive development process aimed at reducing poverty and inequality and emphasizes the principle of 'no one left behind'.
- 3.3 Evaluation culture** will be promoted as an essential precondition for sustainable evaluation. The NEP provides for evidence-based policymaking, planning and resource allocation. To foster evaluation culture and institutionalize it, the NEP institutes a set of incentives to strengthen the demand for evaluation, support for the implementation of the policy and rewards transparency and learning.

Managing for Development Results [MfDR] will be the guiding principle throughout the development process.

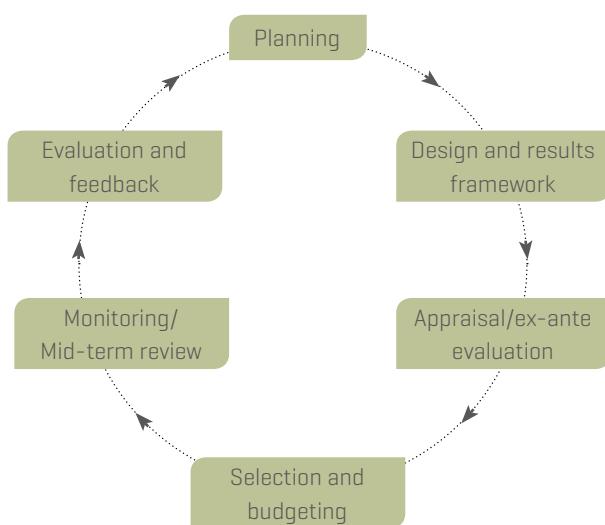
Good governance will be ensured through sharing of evaluation information and utilization of recommendations.

The NEP provides for evidence-based policymaking, planning and resource allocation.

4. Policy Statements

4.1 Evaluation will be recognized as the most appropriate learning and feedback mechanism for decision making. The life-cycle of an evaluation remains incomplete until the evaluation findings are utilized for planning and rational allocation of resources for future development interventions. The NEP supports and enhances the current planning and budgeting practices through the prioritization of affordable public investments and expenditures with the highest socio-economic impact and adequate readiness and implementation capacity.

Figure 1: Policy and Project Cycle



4.2 An appropriate institutional arrangement will be created within the existing system to ensure implementation of the NEP. The NEP does not seek a fresh institutional arrangement for its implementation, but rather seeks to strengthen the coordination and capacity of existing departments and systems. The evaluation function is cross-cutting and intimately linked to the planning and budgeting function. As such, the implementation of the NEP rests on the joint efforts

of the departments in charge of the subject of planning, monitoring and budgeting at the national and sub national level. This coordination will take place through the National Evaluation Steering Committee as well as through existing mechanisms such as the Public Investment Committee established by the Cabinet of Ministers. Elsewhere, dedicated steering committees will be established to foster this integrated approach, in line with the existing legal and regulatory framework. An integrated information system will support the operationalization of the policy, the gathering of more comprehensive and accurate data and the collaboration it requires. The existing institutional arrangement will be strengthened with adequate resources and expertise.

4.3 Appropriate tools, scientific methods and information systems will be promoted to enhance professionalism in evaluation. A set of implementing guidelines and standards on evaluation will be issued through circulars to provide detailed guidance to public bodies, maintain the uniformity, quality and reliability of the evaluation process and ensure that evaluation will be incorporated as a key function of relevant institutions to improve their performance. The guidelines will notably cover the structure of results frameworks, with corresponding baseline data and data sources to enable their evaluation, and provide clarity on the different evaluation methods to be used. The sector-specific information systems and the national integrated information system will represent the main data sources for evaluations, complemented by specific surveys and external datasets.

Figure 2: Tools, methods and approaches for monitoring and evaluation



Evaluation will also be addressed in cross-cutting development challenges especially in climate change which affects development process, ecosystems, community and assets in line with the country's policy priorities and sector specificities. Evaluations can inform to what extent thematic policies and projects effectively address these challenges and propose possible mitigation measures.

- 4.4 Joint and participatory approaches in evidence-based evaluation will be promoted for transparency, shared responsibility, reliability and knowledge sharing.** Participatory approaches provide active involvement in decision-making for those with a stake in a project, program or policy and generate a sense of ownership

of Monitoring and Evaluation [M&E] results and recommendations. Feedback from project beneficiaries can contribute to learning from implementation and allow mid-course correction, thereby improving outcomes. There are different levels and methodologies of citizen engagement listed in Figure 3 and these will be specified in the NEP implementation framework.

Figure 3: Classification of citizen engagement activities in evaluations

Citizen Consultation	Consultation on what to evaluate and inputs, feedback in the appraisal and in the evaluation process.
Participatory Evaluation	Involve representatives of agencies and stakeholders (including beneficiaries) in designing, carrying out and interpreting an evaluation.
Social Audits	Citizens (civil society, academic groups, community members, private sector) work together to audit the processes of delivering public services and government programs.

- 4.5 Capacity building of stakeholders engaged in the implementation of the NEP is required.** As a new policy and nascent function, substantial awareness raising and capacity building will be required across the public sector, the academe and the broader public. A first step will be to assess the existing capacity at the national and sub national level to undertake evaluations, the existing skills mix, and skills gap and current priority measures to strengthen knowledge and experience in

4. Policy Statements

Allocation of adequate resources for evaluation is necessary.

The cost of evaluation should be estimated at the stage of planning and designing of an intervention. Accordingly, the evaluation should be accounted for in annual budget estimates.

evaluation. A certification program shall be developed in cooperation with existing public-sector training institutions and trainers will be trained prior to rolling out the policy. On the demand side, higher education institutions will be encouraged to introduce new courses with a special focus on evaluation in order to address the current and future demand for human capital with a higher level of knowledge and skills in evaluation. Improving access to education and training opportunities will produce more scholars with required qualifications for jobs in the field of evaluation; this will improve the professionalism in the field of evaluation, thereby enhancing the quality and reliability of the process. Likewise, civil society organizations may require capacity building to participate in joint evaluations.

4.6 Allocation of adequate resources for evaluation is necessary. The cost of evaluation should be estimated at the stage of planning and designing of an intervention. Accordingly, the evaluation should be accounted for in annual budget estimates. For policy and institutional evaluations which are included in the annual evaluation plan, evaluation costs would be covered by the national budget.

4.7 Evaluation information will be made available in easily accessible modes. Dissemination of evaluation findings is an ethical requirement associated with accountability and legal requirements under Section 9 of the Right to Information Act (RTI), No. 12 of 2016, which mandates the proactive disclosure of all information related to projects, i.e. feasibility studies, monitoring and evaluation reports, etc. The proactive disclosure of public investments has limitations due to the absence of a central, comprehensive repository of project information. A web-based integrated public investment management and evaluation information system will therefore be established to enhance public access to evaluation information. This database will notably capture project appraisal, mid-term reviews and evaluation reports which have been reviewed and validated by the National Evaluation Committee. In order to improve accountability, synthesized evaluation reports will be submitted to the Cabinet of Ministers on an annual basis. The evaluation reports will also be submitted to the Auditor General, facilitating performance audits.

5. Goals of the National Evaluation Policy

- 5.1 Enhance evidence-based decision-making and planning.** The NEP aims to inform the formulation of public policies and the design of projects based on the results and data of the ex-ante evaluation and objective feasibility studies. Policy and project implementation will be strengthened by mid-term reviews. In case of significant increases in the cost of the project or a decrease in the demand for the service, the feasibility study will need to be updated to inform the project's restructuring. The result of the ex-post evaluation of the policy or project results and of the implementation capacity of the respective institution will inform the planning and prioritization of future interventions.
- 5.2 Ensure relevance, efficiency and effectiveness in resource utilization and sustainability of development results.** Every evaluation will assess the dimensions of relevance, efficiency and effectiveness. In the case of public services, the effectiveness will be measured by the accessibility and quality of such services. The evaluation of policies and projects aims to ascertain the relevance of the intervention and its contribution to national development priorities and policy objectives, by analyzing the theory of change. A more stringent ex-ante and ex-post evaluation of public investments and projects will help to improve the allocative and operational efficiency of scarce public resources. For major programs and projects, the evaluation will include an options analysis to determine the most effective and efficient solution to achieve a given policy or development objective. Based on the nature of the intervention (economic or social) different evaluation techniques will be used to take into account the total costs and benefits (including non-monetary) of the public intervention and assess its efficiency. Evaluation findings will gather the evidence required to determine whether policies, projects, and programs are achieving their intended development results and support the adoption of alternative strategies when evidence suggests that results are not being achieved. The sustainability of the intervention is essential and covers different dimensions to be considered by the evaluation,

Ensure relevance, efficiency and effectiveness in resource utilization and sustainability of development results. Every evaluation will assess the dimensions of relevance, efficiency and effectiveness. In the case of public services, the effectiveness will be measured by the accessibility and quality of such services.

Ensure transparency and accountability at all levels of results-delivery. The public service delivery chain of the public sector including public enterprises involves many steps and stakeholders.

5. Goals of the National Evaluation Policy

including economic and financial sustainability, environmental and climate sustainability as well as institutional sustainability, especially in the case of public enterprises or agencies.

- 5.3 Ensure transparency and accountability at all levels of results-delivery.** The public service delivery chain of the public sector including public enterprises involves many steps and stakeholders. This creates information asymmetry and efficiency challenges, which external evaluations could be used to address. A result-focused evaluation can help strengthen transparency and accountability within the administration all along the service delivery chain and inform simplification and corrective action. It can also enhance the external accountability of public service providers and public enterprises to policymakers and the Parliament. Such evaluations need to assess the access and quality of public services based on feedback from the users of public services, in the absence of a direct market signal.
- 5.4 Promote best practices and lessons learned while minimizing failures and negative impacts of policies, programs and projects.** The NEP will encourage the dissemination of lessons learned based on evaluation experiences with projects, programs, or policies which extrapolate from the specific circumstances to broader situations to support and nurture knowledge sharing both within and outside the organization. By doing so, the NEP will provide policy and decision makers with the credible and useful information needed to issue corrective policy directives, help planners to prioritize and formulate affordable, high-impact and viable projects and encourage programs and managers to effectively and efficiently implement them. The optimum involvement and ownership of these stakeholders in the evaluation process and findings is therefore critical.

- 5.5 Create an evaluation culture in the country.** The NEP aims to promote an evaluation culture in the country rooted in citizens creating demand through a combination of awareness raising and incentives. A culture of evaluation deliberately seeks out empirical evidence on intervention outcomes and integrates lessons learned in executing corrective policies, prioritizing policy interventions and in formulating projects and programs. To this end, the NEP will acknowledge evaluations as a management tool and a mechanism for tolerating and learning from mistakes rather than as a fault-finding mission and will reward and showcase efforts to improve performance. The NEP will identify and stimulate leadership, commitment and capability of senior management and also strengthen organizational support structures to promote a culture of evaluation.

6. Applicability and Scope

The NEP encompasses all policies as well as projects and programs that are implemented at the national and sub national level in Sri Lanka. In addition, the NEP will also focus on evaluations of public institutions responsible for the implementation of public projects and programs, including Public Enterprises. In respect to donor-funded projects,

guidelines on evaluation as specified by the donor can be applied in line with national guidelines on evaluation.

While sharing the above general principles, important differences between evaluation of public policies and institutions and evaluation of programs and projects will be acknowledged separately.

Figure 4: Coverage and applicability of the National Evaluation Policy

Evaluation arrangements	Public policies and institutions	Programs and projects
Methodology	National Development Plan, sector policies, MfDR and SDGs	Vision/sectoral policy/PIP/NPD guidelines and results framework
Responsibility	Policy formulation, financing, implementing, monitoring and evaluation entities	Planning, financing, implementing monitoring and evaluation entities
Coverage	Public and private service providers covered by the policy and citizen	Programs, projects, stakeholders and beneficiaries
Programming and funding	National Evaluation Plan/focal point for evaluation functions	Included in the TEC and annual budget/ National Evaluation Plan
Type	Ex-ante impact assessment/ex-post evaluation	Appraisal, mid-term review and ex-post evaluation

National and sub national level, relevant line ministries and implementing agencies

6.1 Evaluation of public policies and institutions: The evaluation of public policies and institutions can be cross-cutting or sector specific. The scope of the policy evaluation varies but can be very large and resource-intensive as it covers both the supply and the demand side as well as all stakeholders contributing to its objectives, whether they are public or private service providers (e.g. health or education). The evaluation is

expected to cover the following dimensions: relevance, efficiency, effectiveness, impact and sustainability.

- Relevance is assessed against the national or sectoral socio-economic development priorities as established in the country's vision, national development plan, international agreements, and sector strategy or budget speech. Notably, it entails the relevance of the policy's

6. Applicability and Scope

The NEP encompasses all policies as well as projects and programs that are implemented at the national and sub national level in Sri Lanka.

Evaluation of public policies and institutions: The evaluation of public policies and institutions can be cross-cutting or sector specific. The scope of the policy evaluation varies but can be very large and resource-intensive as it covers both the supply and the demand side as well as all stakeholders contributing to its objectives, whether they are public or private service providers.

objectives and indicators, its scope and inclusiveness, and the proposed intervention logic and implementation arrangements.

- Efficiency is assessed by comparing the means with the expected results of a policy, to identify the most cost-effective solution, and thus may require a budget impact assessment. For policies which impact directly the citizen or the private sector, it is recommended to evaluate the expected compliance costs and take these into account in the option and efficiency analysis. This helps ensure that the means are commensurate with the aims. Relevance and efficiency are evaluated ex-ante and ex-post.
- Policy effectiveness is evaluated during implementation and again at the end, to determine to what extent it is achieving the expected results, at what pace and at what cost [financial, human resources, administrative or compliance], and to see if there are unintended consequences [positive or negative externalities]. Such evaluation incorporates feedback from stakeholders and beneficiaries and can inform corrective action when necessary.
- The sustainability of a policy is assessed from a financial, institutional and environmental/climate perspective, both ex-ante and ex-post.
- Impact evaluations are done ex-post and are often resource intensive. They aim to take into account the counterfactual and compare a situation with and without policy/project.
- Evaluations of institutions will take into account the Annual Action Plans and reports prepared by ministries and agencies, in line with financial regulations. The evaluations of State-Owned Enterprises will take into account the Statements of Corporate Intent and their annual reports and financial statements.

6.2 Evaluation of programs and projects: Public investments are a key economic policy tool for fostering sustainable socio-economic development. Yet, the impact and efficiency of public investments have been sub-optimal as evidenced by important implementation delays and efficiency gaps. A more stringent ex-ante and ex-post evaluation of public investments and projects can help improve the allocative and operational efficiency of public investments by informing the prioritization of affordable programs and projects which are economically and financially sustainable and boast the highest strategic relevance and socio-economic impact. The evaluation of programs and projects will cover the same dimensions of relevance, efficiency, effectiveness, impact and sustainability.

Project and program evaluation will cover the project cycle and include ex-ante evaluations and project appraisals, including the necessary feasibility studies, in line with the specific guidelines and thresholds issued by the department in charge of planning. The evaluation will take into account the respective thematic or sector strategies, the Public Investment Program as well as each program and project's specific development objectives and results framework. Ex-ante evaluations and appraisals, therefore, need to ensure a robust results framework with specific, measurable, appropriate and time-bound indicators specifying the baseline and data sources/responsibility. Program and project appraisals are expected to cover the elements specified in figure 5.

Figure 5: Elements of a project appraisal report



In addition to ex-ante project appraisals, the NEP will provide directives on conducting a basic completion review and an ex-post evaluation to assess whether a project was delivered as agreed, on time and according to budget. Major departures from the planned implementation time table, budget or design should be identified and the reasons for these departures explained. The extent to which any risks that materialized had been foreseen and whether risk management plans and mitigation measures were adequate should also be considered. Any lessons for improved design or implementation of similar projects in the future should be identified and recommendations should be taken into account when designing future interventions. The NEP will establish institutional arrangements needed to ensure that lessons learned feed into the planning of new projects.

Foreign-funded projects will also take into account the evaluation requirements and methodologies of the respective development partner.

7. Implementation of NEP

The implementation of this national policy is one of the duties and responsibilities of all line ministries, Provincial Councils, Local Authorities and other public institutions/enterprises, in line with their respective legal and regulatory frameworks. A national evaluation plan which would be a three-year rolling plan updated annually, will be designed based on prioritization criteria to be established in the guidelines.

7.1 Institutional arrangement and responsibilities:

7.1.1 The Department of Project Management and Monitoring (DPMM) will be the **National Focal Point** to implement the NEP. The DPMM in consultation with the subject ministry will:

- a. Provide leadership, guidance, and support for the implementation of the NEP at national, provincial and local authority levels.
- b. Facilitate capacity building of all relevant institutions for planning and monitoring and evaluation for professional evaluations.
- c. Set ethics, standards, and guidelines to ensure the quality of evaluation.
- d. Review the implementation of the NEP in collaboration with line ministries and other relevant institutions.
- e. Encourage the use of findings and recommendations of evaluations in decision-making and policy formulation.
- f. Report important findings that arise from evaluations to the Cabinet of Ministers to facilitate informed decision making.

7.1.2 A National Evaluation Steering Committee (NESC) in collaboration with the agencies involved in planning, financing and implementation at national and sub national levels will be established to guide, facilitate and to play a role as stipulated in the National Evaluation Framework to ensure the smooth implementation of the NEP.

Figure 6: NEP implementation arrangement



8. Definitions

Accountability

Conducted in compliance with agreed rules and standards or to report fairly and accurately on performance results vis-à-vis mandated roles and /or plans.

Appraisal

An overall assessment of the relevance, feasibility and potential sustainability of a development intervention prior to a decision of funding.

Evaluation

The systematic and objective assessment of an ongoing or completed project, program or policy, its design, implementation and results.

Ex-ante Evaluation

An evaluation that is performed before the implementation of a development intervention.

Ex-post Evaluation

Evaluation of a development intervention after it has been completed.

Evaluation Culture

A pro-active approach that seeks continuous improvements, transparency and accountability through evaluation.

Evidence-based Decision-making

A process for making decisions about a program, practice, or policy that is grounded in the best available research evidence and informed by experiential evidence from the relevant field.

Joint Evaluation

An evaluation in which different donor agencies and/or partners participate together with the recipient country.

Managing for Development Results

A management strategy focusing on performance and achievement of outputs, outcomes and impact.

Monitoring

A continuing function that uses the systematic collection of data on specified indicators to provide management and the

main stakeholders of an ongoing development intervention with indications of the extent of progress and achievement of objectives and progress in the use of allocated funds.

Mid-term Evaluation

Evaluation performed towards the middle of the period of implementation of the intervention.

Participatory Evaluation

Evaluation method in which representatives of agencies and stakeholders (including beneficiaries) work together in designing, carrying out and interpreting an evaluation.

Program Evaluation

Evaluation of a set of interventions, marshaled to attain specific global, regional, country, or sector development objectives.

Project Evaluation

Evaluation of an individual development intervention designed to achieve specific objectives within specified resources and implementation schedules, often within the framework of a broader program.

Stakeholder

Agencies, organizations, groups or individuals who have a direct or indirect interest in the development intervention or its evaluation.

Sustainability

The continuation of benefits from a development intervention after its completion; encompassing different dimensions, such as financial, environmental and institutional sustainability.

Subject Ministry

The ministry in charge of the subjects of monitoring and evaluation.

Other Institutions/ Organizations

Agencies, State-Owned Enterprises, private firms, Non-Governmental Organizations.

Prepared with the support of the
World Bank Group and the Government of Australia

